

下水道事業におけるウォーターPPP 導入検討に関する サウンディング型市場調査 結果概要の公表について

令和7年3月18日
岡山市 下水道河川局 下水道施設部
下水道保全課

1. サウンディング型市場調査実施の経緯

岡山市では、効率的に施設を管理運営し持続可能な下水道事業を実現するため、水分野におけるPPP/PFIの新たな手法である「ウォーターPPP（管理・更新一体マネジメント方式）」の導入について検討を進めています。

検討を進めるにあたり、民間事業者の皆さまの参入意向や事業スキームなどについての考え方を把握し、導入検討や事業者募集に係る各種条件を検討するため、サウンディング型市場調査（アンケート調査）を実施しました。

2. サウンディング型市場調査の実施スケジュール

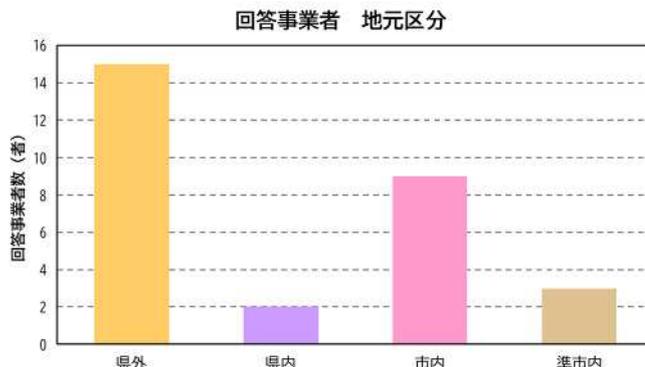
令和7年2月3日	実施要領の公表
令和7年2月3日～令和7年2月28日	サウンディング型市場調査の実施
令和7年3月18日	サウンディング型市場調査結果概要の公表

3. サウンディング型市場調査の参加者

参加者数 : 29 者

事業者の主な内訳（業種区分）：調査・設計、維持管理、メーカー、建設

（地元区分）：県外、県内、市内、準市内



4. サウンディング型市場調査結果概要

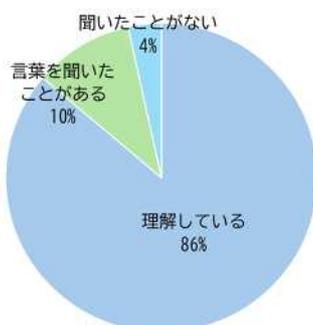
サウンディング型市場調査について、結果を取りまとめた内容を報告いたします。なお、調査結果概要の公表について、自由記述回答は事業者のノウハウに係る内容、もしくは、事業者が特定される内容であるため、非公表とさせていただきます。

1. 本事業への参入形態・参入意欲について

(1) ウォーターPPPの認知度についてお聞かせください。(単一回答)

選択肢	調査・設計	維持管理	メーカー	建設	その他	合計
理解している	5	9	4	3	4	25
言葉を聞いたことがある	0	0	0	3	0	3
聞いたことがない	0	1	0	0	0	1
合計	5	10	4	6	4	29

1(1)ウォーターPPPの認知度



(2) 本市のウォーターPPPへの参入意欲についてお聞かせください。(単一回答)

選択肢	調査・設計	維持管理	メーカー	建設	その他	合計
参入意欲がある	1	5	0	3	3	12
依頼があれば協力して参入	2	3	1	0	1	7
意欲はあるが参入は困難	0	1	0	0	0	1
どちらともいえない	2	1	3	3	0	9
合計	5	10	4	6	4	29

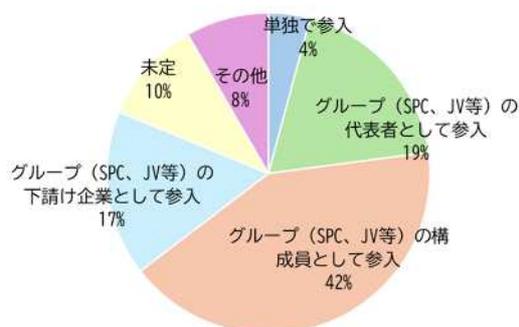
(2)本市のウォーターPPPへの参入意欲



(3) ウォーターPPPへ参入する場合に貴社が想定している体制についてお聞かせください。(複数回答可)

選択肢	調査・設計	維持管理	メーカー	建設	その他	合計
単独で参入	0	1	0	1	0	2
グループ（SPC、JV等）の代表者として参入	0	4	1	2	2	9
グループ（SPC、JV等）の構成員として参入	5	6	2	4	3	20
グループ（SPC、JV等）の下請け企業として参入	1	3	3	1	0	8
未定	0	2	2	1	0	5
その他	1	3	0	0	0	4
合計	7	19	8	9	5	48

(3)参入する場合に貴社が想定している体制



(4) ウォーターPPPへ参入する場合に貴社が担当を想定している業務内容についてお聞かせください。(複数回答可)

選択肢	調査・設計	維持管理	メーカー	建設	その他	合計
統括・マネジメント	0	4	2	2	4	12
事業計画策定業務（更新計画、ストックマネジメント計画等）	5	2	3	1	3	14
基本設計業務・詳細設計業務	5	1	1	0	1	8
運転管理業務	0	6	0	1	0	7
施設管理業務（定期点検、法定点検、巡視業務を含む）	0	7	0	3	0	10
管路管理業務（TVカメラ調査、清掃業務を含む）	1	5	0	2	0	8
施設修繕・改築業務	0	3	2	5	0	10
管路整備・改築・修繕業務（管きょ布設、管更生、緊急修繕等）	0	3	0	4	0	7
コンストラクションマネジメント（CM）業務	2	0	0	1	2	5
課題解決業務（次年度の業務提案、既計画の見直し業務等）	1	3	0	1	1	6
災害対応業務（被災情報管理、雨天時対応等）	0	6	0	2	1	9
住民対応業務（苦情対応を含む）	0	4	0	1	1	6
他工事立ち合い・監理業務	0	2	0	1	1	4
その他	1	1	1	0	3	6
合計	15	47	9	24	17	112

(5) 本市では、ウォーターPPPの導入を検討しているところですが、貴社が参入する際または参入の検討する際における懸念点や不安点についてお聞かせください。(単一回答)

選択肢	調査・設計	維持管理	メーカー	建設	その他	合計
特に懸念点や不安点はない	0	0	0	0	0	0
懸念点や不安点がある	5	10	4	6	4	29
合計	5	10	4	6	4	29

(6) 上記質問で「懸念点や不明点がある」とした理由をお聞かせください。(複数回答可)

選択肢	調査・設計	維持管理	メーカー	建設	その他	合計
事業規模が過大であると考えられる。	0	1	0	0	0	1
事業規模が過小であると考えられる。	2	1	1	1	2	7
現在の運転管理や維持管理に関する情報が不足している。	4	6	2	2	0	14
公募時の開示資料が十分に提示されるかが不安。	3	6	1	2	1	13
プロポーザル等の提案書準備期間が十分確保されるか懸念がある。	2	8	2	3	0	15
プロポーザル等の不慣れな入札方式への対応が不安。	0	2	0	0	0	2
事業実施のための人員を確保できない。	0	2	1	1	0	4
グループ企業を構成したり、構成員になることが困難。	0	2	1	2	0	5
中小企業や市内業者との連携が不安。	2	8	0	2	2	14
大規模企業との連携が不安。	0	4	0	0	0	4
ウォーターPPPの対象施設や業務範囲によっては、ノウハウ不足などの懸念がある。	0	6	0	1	2	9
入札要件に不安がある。(厳しい条件になりすぎないか等)	2	7	0	3	2	14
その他	2	2	2	2	1	9
合計	17	55	10	19	10	111

2. 本市及び本市以外での業務実績について

事業者として担当した（担当予定であった）業務について、ご回答ください。（複数回答可）

(1) 処理場・ポンプ場等の施設

選択肢	SPCまたはJVとして受注					自社で対応						
	調査・設計	維持管理	メーカー	建設	その他	合計	調査・設計	維持管理	メーカー	建設	その他	合計
総括・マネジメント業務	2	4	1	1	2	10	1	3	1	1	2	8
施設情報管理業務	2	4	1	1	3	11	2	3	0	1	2	8
維持管理計画の見直し業務（ストックマネジメント関連業務）	2	4	1	1	1	9	4	3	0	1	0	8
修繕工事に伴う設計（基本設計、詳細設計等）	1	3	1	1	1	7	3	0	0	1	0	4
改築更新工事に伴う設計（基本設計、詳細設計等）	2	3	1	1	2	9	4	0	1	0	1	6
運転操作業務	2	6	1	2	3	14	0	5	0	1	1	7
運転監視業務	2	6	1	2	3	14	0	5	0	1	1	7
保守点検業務	2	6	1	2	3	14	0	7	1	1	1	10
水質分析業務	2	4	1	1	3	11	1	4	0	0	1	6
ユーティリティ調達業務	2	5	1	1	3	12	0	3	0	0	0	3
汚泥・し尿の運搬・処分業務	2	3	1	1	1	8	0	4	0	0	0	4
施設見学対応	2	5	1	2	3	13	0	3	0	1	2	6
修繕	2	5	1	2	1	11	0	4	1	4	0	9
問題解決業務（騒音対策等）	2	3	1	1	2	9	1	3	0	1	2	7
事故対策業務（緊急修繕等を含む）	2	4	1	2	3	12	0	3	0	2	1	6
住民対応業務（苦情対応（夜間・休日のみ）等を含む）	2	4	0	2	3	11	0	3	0	2	2	7
災害対応業務（被災状況把握、緊急処置・対応等）	2	6	0	2	1	11	0	6	0	2	1	9
合計	33	75	15	25	38	186	16	59	4	19	17	115

(2) 管路施設

選択肢	SPCまたはJVとして受注						自社で対応					
	調査・設計	維持管理	メーカー	建設	その他	合計	調査・設計	維持管理	メーカー	建設	その他	合計
総括・マネジメント業務	4	4	1	1	2	12	1	2	1	1	3	8
施設情報管理業務	2	4	0	1	3	10	3	1	0	1	2	7
維持管理計画の見直し業務（ストックマネジメント関連業務）	3	3	1	1	1	9	5	1	0	1	0	7
修繕工事に伴う設計（基本設計、詳細設計等）	1	3	1	1	2	8	4	1	0	0	1	6
改築更新工事に伴う設計（基本設計、詳細設計等）	1	3	1	1	3	9	4	1	0	2	2	9
保守点検・巡視業務	3	4	1	1	3	12	1	5	0	2	2	10
詳細調査業務（目視）	3	4	1	1	3	12	1	3	0	2	2	8
詳細調査業務（TVカメラ）	3	4	1	1	3	12	2	3	0	2	2	9
清掃業務	3	4	0	1	3	11	0	2	0	2	1	5
除草業務	3	3	0	1	3	10	0	1	0	2	1	4
修繕	2	4	1	1	2	10	0	2	0	2	1	5
台帳管理業務	2	4	1	1	2	10	3	2	0	1	1	7
問題解決業務（不明水対策、悪臭対策等）	2	3	1	1	2	9	3	2	0	1	1	7
事故対策業務（道路陥没、管路閉塞、緊急清掃、緊急修繕等を含む）	3	4	1	1	3	12	1	2	0	3	1	7
住民対応業務（苦情を含む）（緊急清掃等を含む）	3	4	1	1	3	12	0	2	0	1	2	5
他工事等立会業務	2	3	0	1	1	7	1	0	0	1	0	2
合計	40	58	12	16	39	165	29	30	1	24	22	106

3. ウォーターPPPの対象とする施設・業務について

(1) 事業の対象として望ましいと考えられる施設について、ご意見をお聞かせください。(複数回答可)

(2) (1) で望ましいとお答えいただいた施設で、貴社で対応できる施設についてお聞かせください。(複数回答可)

選択肢	希望する対象施設						自社で対応できる施設					
	調査・設計	維持管理	メーカー	建設	その他	合計	調査・設計	維持管理	メーカー	建設	その他	合計
下水管路施設（マンホールポンプを含む）のみ	1	3	0	1	2	7	2	4	2	3	3	14
下水処理場のみ	1	5	2	4	0	12	2	5	2	2	1	12
下水ポンプ場のみ	0	2	1	4	0	7	1	2	1	2	1	7
下水管路施設+下水処理場	1	5	1	0	0	7	2	1	1	0	1	5
下水管路施設+下水ポンプ場	0	2	1	0	0	3	1	0	1	0	1	3
下水処理場+下水ポンプ場	1	4	2	2	0	9	1	3	2	0	1	7
下水管路施設+下水処理場+下水ポンプ場	3	4	2	2	2	13	3	1	1	2	2	9
その他	0	1	1	1	0	3						
合計	7	26	10	14	4	61	12	16	10	9	10	57

(3) 管路と処理場施設を一体的に管理することについて、どのように感じますか。また、具体的にどのような点がメリット・デメリットに感じるのか可能範囲でお聞かせください。(現時点では、本事業において管路と処理場施設を定期的に管理することは決定しておりません。)(単一回答)

選択肢	調査・設計	維持管理	メーカー	建設	その他	合計
メリット	2	1	0	1	1	5
デメリット	0	2	2	2	1	7
どちらともいえない	3	6	2	3	2	16
合計	5	9	4	6	4	28

(4) 近隣に農業集落排水処理施設がある場合、(3) 管路と処理場施設に加え一体的に管理することについて、どのように感じますか。また、具体的にどのような点がメリット・デメリットに感じるのか可能な範囲でお聞かせください。(現時点では、本事業において農業集落排水処理施設と公共下水道施設を一体的に管理することは決定しておりません。)(単一回答)

選択肢	調査・設計	維持管理	メーカー	建設	その他	合計
メリット	3	1	0	1	1	6
デメリット	0	1	2	2	1	6
管路のみもしくは処理場のみを一体的に管理することにメリットを感じる	0	3	0	0	0	3
どちらともいえない	2	5	2	3	2	14
合計	5	10	4	6	4	29

※具体的なメリット・デメリットについての記述内容は非公表

(5) 本市の下水道事業において、今後、実施を行うことを想定した際にウォーター PPP の対象業務として望ましいと考えられる業務についてお聞かせください。
(複数回答可)

望ましいと考えられる業務 (施設_処理場)

選択肢	調査・設計	維持管理	メーカー	建設	その他	合計
統括・マネジメント業務	3	4	3	6	3	19
施設情報管理業務	3	5	3	6	3	20
保守・巡視・点検業務	3	6	3	6	3	21
運転操作業務	3	6	3	6	3	21
運転監視業務	3	5	3	6	3	20
水質分析業務	3	4	3	6	3	19
施設管理及び物品調達	3	5	3	6	3	20
沈砂・し渣の搬出	3	5	3	5	2	18
汚泥・し尿の運搬・処分業務	3	4	3	5	2	17
施設見学対応	1	4	3	6	2	16
詳細調査業務 (目視)	2	2	2	3	2	11
詳細調査業務 (TVカメラ)	2	0	2	3	2	9
清掃業務	2	6	3	4	2	17
除草業務	3	6	3	4	2	18
修繕工事に伴う設計業務	2	2	2	5	3	14
改築更新工事に伴う設計業務	3	2	2	5	3	15
修繕工事	3	4	3	4	3	17
更新計画案作成	4	4	3	5	3	19
問題解決業務	4	4	2	3	3	16
事故対応業務	3	4	3	4	3	17
住民対応業務	3	2	1	4	1	11
災害対応業務	3	5	1	6	1	16
他工事等立会業務	1	2	0	2	2	7
CM業務 (発注支援)	1	2	0	2	2	7
合計	64	93	57	112	59	385

望ましいと考えられる業務（施設_汚水ポンプ場）

選択肢	調査・設計	維持管理	メーカー	建設	その他	合計
統括・マネジメント業務	3	4	3	6	3	19
施設情報管理業務	3	4	3	6	3	19
保守・巡視・点検業務	3	4	3	6	3	19
運転操作業務	3	4	3	6	3	19
運転監視業務	3	4	3	6	3	19
水質分析業務	2	2	3	6	3	16
施設管理及び物品調達	3	4	3	6	3	19
沈砂・し渣の搬出	2	4	3	5	2	16
汚泥・し尿の運搬・処分業務	3	1	3	5	2	14
施設見学対応	1	2	3	6	2	14
詳細調査業務（目視）	2	2	2	3	2	11
詳細調査業務（TVカメラ）	2	0	2	3	2	9
清掃業務	2	4	3	4	2	15
除草業務	3	4	3	4	2	16
修繕工事に伴う設計業務	2	2	2	5	3	14
改築更新工事に伴う設計業務	3	2	2	5	3	15
修繕工事	3	4	3	4	3	17
更新計画案作成	4	4	3	5	3	19
問題解決業務	4	4	2	3	3	16
事故対応業務	3	4	3	4	3	17
住民対応業務	3	2	1	4	1	11
災害対応業務	3	4	1	6	1	15
他工事等立会業務	2	4	2	2	2	12
CM業務（発注支援）	1	2	0	2	2	7
合計	63	75	59	112	59	368

望ましいと考えられる業務（施設_雨水ポンプ場）

選択肢	調査・設計	維持管理	メーカー	建設	その他	合計
統括・マネジメント業務	2	3	2	6	3	16
施設情報管理業務	2	3	2	6	3	16
保守・巡視・点検業務	2	3	2	6	3	16
運転操作業務	2	3	2	6	3	16
運転監視業務	2	3	2	6	3	16
水質分析業務	1	2	2	6	3	14
施設管理及び物品調達	2	3	2	6	3	16
沈砂・し渣の搬出	1	3	2	5	2	13
汚泥・し尿の運搬・処分業務	1	1	2	5	2	11
施設見学対応	0	2	2	6	2	12
詳細調査業務（目視）	1	2	2	3	2	10
詳細調査業務（TVカメラ）	1	0	2	3	2	8
清掃業務	1	3	2	4	2	12
除草業務	2	3	2	4	2	13
修繕工事に伴う設計業務	1	1	1	5	3	11
改築更新工事に伴う設計業務	2	1	1	5	3	12
修繕工事	2	3	2	4	3	14
更新計画案作成	3	3	2	5	3	16
問題解決業務	3	3	1	3	3	13
事故対応業務	2	3	2	4	3	14
住民対応業務	2	1	1	4	1	9
災害対応業務	2	3	1	6	1	13
他工事等立会業務	1	3	2	2	2	10
CM業務（発注支援）	0	1	0	2	2	5
合計	38	56	41	112	59	306

望ましいと考えられる業務（管路_MP）

選択肢	調査・設計	維持管理	メーカー	建設	その他	合計
統括・マネジメント業務	4	3	1	6	3	17
施設情報管理業務	4	3	1	6	3	17
保守・巡視・点検業務	4	4	1	6	3	18
運転操作業務	3	3	1	6	3	16
運転監視業務	4	4	1	6	3	18
水質分析業務	2	0	1	6	3	12
施設管理及び物品調達	3	4	1	6	3	17
沈砂・し渣の搬出	2	3	1	5	2	13
汚泥・し尿の運搬・処分業務	3	1	1	5	2	12
施設見学対応	0	0	1	6	2	9
詳細調査業務（目視）	2	3	1	3	2	11
詳細調査業務（TVカメラ）	2	2	1	3	2	10
清掃業務	3	4	1	4	2	14
除草業務	2	2	1	4	2	11
修繕工事に伴う設計業務	2	2	1	5	3	13
改築更新工事に伴う設計業務	3	2	1	5	3	14
修繕工事	3	5	1	4	3	16
更新計画案作成	4	4	1	5	3	17
問題解決業務	5	4	1	3	3	16
事故対応業務	4	4	1	4	3	16
住民対応業務	3	3	1	4	1	12
災害対応業務	4	5	1	6	1	17
他工事等立会業務	2	4	1	2	2	11
CM業務（発注支援）	1	2	0	2	2	7
合計	69	71	23	112	59	334

望ましいと考えられる業務（管路_合流管路）

選択肢	調査・設計	維持管理	メーカー	建設	その他	合計
統括・マネジメント業務	4	2	2	3	4	15
施設情報管理業務	4	3	1	3	4	15
保守・巡視・点検業務	4	3	1	3	4	15
運転操作業務	2	0	1	3	2	8
運転監視業務	2	0	1	3	2	8
水質分析業務	2	1	1	3	2	9
施設管理及び物品調達	2	1	1	3	2	9
沈砂・し渣の搬出	2	1	1	3	2	9
汚泥・し尿の運搬・処分業務	2	0	1	3	2	8
施設見学対応	0	0	1	3	2	6
詳細調査業務（目視）	4	3	1	3	4	15
詳細調査業務（TVカメラ）	4	3	1	3	4	15
清掃業務	4	3	1	3	4	15
除草業務	2	1	1	3	2	9
修繕工事に伴う設計業務	3	2	1	3	4	13
改築更新工事に伴う設計業務	4	2	1	3	4	14
修繕工事	3	3	1	3	3	13
更新計画案作成	5	3	1	3	4	16
問題解決業務	5	3	1	3	4	16
事故対応業務	4	3	1	3	4	15
住民対応業務	4	3	1	2	2	12
災害対応業務	4	3	1	3	2	13
他工事等立会業務	3	3	1	2	2	11
CM業務（発注支援）	1	1	0	2	2	6
合計	74	47	24	69	71	285

望ましいと考えられる業務（管路_污水管路）

選択肢	調査・設計	維持管理	メーカー	建設	その他	合計
統括・マネジメント業務	4	2	2	3	4	15
施設情報管理業務	4	3	1	3	4	15
保守・巡視・点検業務	4	3	1	3	4	15
運転操作業務	2	0	1	3	2	8
運転監視業務	2	0	1	3	2	8
水質分析業務	2	1	1	3	2	9
施設管理及び物品調達	2	1	1	3	2	9
沈砂・し渣の搬出	2	1	1	3	2	9
汚泥・し尿の運搬・処分業務	2	0	1	3	2	8
施設見学対応	0	0	1	3	2	6
詳細調査業務（目視）	4	3	1	3	4	15
詳細調査業務（TVカメラ）	4	3	1	3	4	15
清掃業務	4	3	1	3	4	15
除草業務	2	1	1	3	2	9
修繕工事に伴う設計業務	3	2	1	3	4	13
改築更新工事に伴う設計業務	4	2	1	3	4	14
修繕工事	3	3	1	3	3	13
更新計画案作成	5	3	1	3	4	16
問題解決業務	5	3	1	3	4	16
事故対応業務	4	3	1	3	4	15
住民対応業務	4	3	1	2	2	12
災害対応業務	4	3	1	3	2	13
他工事等立会業務	3	3	1	2	2	11
CM業務（発注支援）	1	1	0	2	2	6
合計	74	47	24	69	71	285

望ましいと考えられる業務（管路_雨水管路）

選択肢	調査・設計	維持管理	メーカー	建設	その他	合計
統括・マネジメント業務	2	2	2	3	4	13
施設情報管理業務	2	3	1	3	4	13
保守・巡視・点検業務	2	3	1	3	4	13
運転操作業務	1	0	1	3	2	7
運転監視業務	1	0	1	3	2	7
水質分析業務	1	0	1	3	2	7
施設管理及び物品調達	1	1	1	3	2	8
沈砂・し渣の搬出	1	1	1	3	2	8
汚泥・し尿の運搬・処分業務	1	0	1	3	2	7
施設見学対応	0	0	1	3	2	6
詳細調査業務（目視）	2	3	1	3	4	13
詳細調査業務（TVカメラ）	2	3	1	3	4	13
清掃業務	2	3	1	3	4	13
除草業務	1	1	1	3	2	8
修繕工事に伴う設計業務	1	2	1	3	4	11
改築更新工事に伴う設計業務	2	2	1	3	4	12
修繕工事	2	3	1	3	3	12
更新計画案作成	3	3	1	3	4	14
問題解決業務	3	3	1	3	4	14
事故対応業務	2	3	1	3	4	13
住民対応業務	2	3	1	2	2	10
災害対応業務	3	3	1	3	2	12
他工事等立会業務	2	3	1	2	2	10
CM業務（発注支援）	0	1	0	2	2	5
合計	39	46	24	69	71	249

4. 対象処理区選定について

(1) 本市では、北部地区の3処理区に対して、ウォーターPPPを導入しようと考えております。対象処理区の設定についてお聞かせください。(単一回答)

選択肢	調査・設計	維持管理	メーカー	建設	その他	合計
北部3処理区を対象にする(野々口、御津中央、建部処理区)	1	3	0	1	2	7
北部2処理区を対象にする(野々口、御津中央処理区)	0	1	0	0	0	1
北部2処理区を対象にする(野々口、建部処理区)	0	0	0	0	0	0
北部2処理区を対象にする(御津中央、建部処理区)	0	0	0	0	0	0
野々口処理区を対象にする	0	1	0	0	0	1
御津中央処理区を対象にする	0	0	0	0	0	0
建部処理区を対象にする	0	0	0	0	0	0
対象とする処理区は、現時点で決めかねる状況にある	3	4	4	5	1	17
その他	1	1	0	0	1	3
合計	5	10	4	6	4	29

(2) 対象処理区の選定にあたり、どの程度の施設規模があれば企業として参加意欲が高まるかご意見があればご記入ください。例：処理水量 1,000 m³/日以上、マンホールポンプ基数 100 台以上、点検調査管きょ延長 10km 以上

※本項目の記述内容は非公表

5. 官民連携手法について

本市の公共下水道事業に導入する官民連携手法としてもっとも適当とお考えになる方式についてお聞かせください。(単一回答)

選択肢	調査・設計	維持管理	メーカー	建設	その他	合計
更新支援型(CM含まない)	3	6	1	3	1	14
更新支援型(CM含む)	1	3	0	0	1	5
更新実施型	1	0	3	2	2	8
コンセッション方式	0	1	0	1	0	2
合計	5	10	4	6	4	29

6. ウォーターPPP(レベル3.5)の4要件に関する課題・ご意見等

※本項目の記述内容は非公表

7. その他ご意見等について

その他、本市の官民連携事業・ウォーターPPP等に関してご意見ございましたら、以下の記入欄にご記入ください。

※本項目の記述内容は非公表

5. サウンディング型市場調査結果を踏まえた今後の方針

今回のサウンディング型市場調査の実施により、民間事業者の皆さまから貴重なご意見・アイデアをいただくことができました。

本結果は、「ウォーターPPP（管理・更新一体マネジメント方式）」の導入に向けての検討の参考といたします。