| 外郭団体名               | 所管課                         | ページ |
|---------------------|-----------------------------|-----|
| (一財)岡山市勤労者サポートプラザ   | 産業観光局商工部<br>創業支援・雇用推進課      | 1   |
| (公財)岡山市公園協会         | 都市整備局都市・交通部<br>庭園都市推進課      | 4   |
| (公財)岡山市シルバー人材センター   | 保健福祉局高齢福祉部<br>地域包括ケア推進課     | 7   |
| (公財)岡山文化芸術創造        | 市民生活局スポーツ文化部 文化振興課          | 11  |
| (一財)岡山市水産協会         | 産業観光局農林水産部<br>農林水産課         | 15  |
| (公財)岡山市ふれあい公社       | 保健福祉局保健福祉部<br>福祉援護課         | 18  |
| (株)岡山コンベンションセンター    | 産業観光局観光部<br>プロモーション・MICE推進課 | 23  |
| 岡山市場冷蔵(株)           | 市場事業部                       | 27  |
| 岡山港埠頭開発(株)          | 都市整備局道路部<br>道路港湾管理課         | 29  |
| 岡山市土地開発公社           | 財政局財務部<br>財産活用マネジメント推進課     | 32  |
| 岡山都市開発(株)           | 都市整備局都市・交通部<br>市街地整備課       | 35  |
| (一財)岡山市スポーツ協会       | 市民生活局スポーツ文化部スポーツ振興課         | 38  |
| (公社)おかやま観光コンベンション協会 | 産業観光局観光部<br>観光振興課           | 42  |
| (社福)岡山市社会福祉協議会      | 保健福祉局保健福祉部<br>福祉援護課         | 45  |

※当該岡山市外郭団体が策定した中期経営計画に対して、市(所管課)が取組状況の評価を行ったもの。

| 団体名・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ |
|---|
|---|

| 基本事項    |                    |         |         |  |  |
|---------|--------------------|---------|---------|--|--|
| 当該団体所管課 | 産業観光局商工部創業支援・雇用推進課 | 資本金(千円) | 100,000 |  |  |
| 出資額(千円) | 100,000            | 出資比率    | 100.0 % |  |  |

#### 1 役員・職員の状況

(単位:人)

|        |         | 市職員 | 市退職者 | その他 | 合 計 |
|--------|---------|-----|------|-----|-----|
|        | 役員 (常勤) | 0   | 1    | 0   | 1   |
| 役員•職員数 | 役員(非常勤) | 2   | 0    | 13  | 15  |
|        | 正規職員    | 0   | 0    | 2   | 2   |
|        | 合 計     | 2   | 1    | 15  | 18  |

2 財務の状況 (単位:千円, %)

|              |                      | R3年度    | R4年度    | R5年度    | 前年度比 | 基 準   |
|--------------|----------------------|---------|---------|---------|------|-------|
|              | 当期一般正味財産増減額(当期収支)    | △ 1,241 | △ 3,260 | △ 3,224 | +36  | 0以上   |
| 主要財務 データ(決算) | 累 積 欠 損 金 額          | 0       | 0       | 0       | ±0   | 0である  |
|              | 自己資本比率(純資産/(純資産+負債)) | 96.0    | 92.1    | 92.3    | +0.2 | 50以上  |
|              | 財政的依存度(市財政支出/経常収益)   | 4.2     | 4.1     | 4.2     | +0.0 | 前年度比減 |

(単位:千円)

|             |       |         |         |         | \ <del>+</del>  \(\frac{\fint}}}{\frac{\frac{\frac{\frac{\frac{\frac{\frac{\frac{\frac}{\frac{\frac{\frac{\frac{\frac{\frac{\frac{\frac{\frac{\frac{\frac{\frac{\frac{\frac{\frac{\frac{\frac}\frac{\frac}\firac{\frac{\frac{\frac{\frac{\frac{\frac}\frac{\frac}{\frac{\frac{\frac{\frac{\frac{\frac{\frac{\frac{\frac{\frac}\frac{\frac{\frac{\frac{\frac}}}}}}}{\frac{\frac{\frac{\frac{\frac{\frac{\frac{\fra |
|-------------|-------|---------|---------|---------|---|
|             | 税込    | R3年度    | R4年度    | R5年度    | 年度の主な内容   |
|             | 委託料   | 0       | 0       | 0       |   |
| 市からの        | 指定管理料 | 0       | 0       | 0       |   |
| 財政支出        | 補助金   | 5,000   | 5,000   | 5,000   | 戦略的営業推進事業費補助金   |
|             | 負担金   | 0       | 0       | 0       |   |
|             | 合計    | 5,000   | 5,000   | 5,000   |   |
| 経常収益        |       | 117,795 | 120,586 | 120,000 |   |
| 市からの財政支出の割合 |       | 4.2%    | 4.1%    | 4.2%    |   |

#### 令和5年度の経営概況

令和5年度は、コロナ禍対策としてニーズの高い事業に一時的に予算を重点的に配分・執行した。その一方、コロナを機に廃業する会員企業も多くみられ、会員数の減による収入減により、単年度の赤字が生じた。 今後は、会員数の維持・拡大につながるようなサービスの見直しと加入促進事業の強化により、安定した経営に努めていく。

| 目標①  | 会員加入促進員による事業所訪問や広報活動を積極的に推進することで会員数の維持、拡大に努め、働き方改革やコロナ禍による生活様式、労働環境の変化に対応し、創意工夫を凝らした企画立<br>案に努め、スケールメリットを活かしたサービス内容の拡充を図る。 |  |         |            |          |        |  |
|------|--|--|---------|------------|----------|--------|--|
| 取組内容 | 想されるが、今後と  | コロナ禍により、会員加入促進員の営業活動が制限され、また景況悪化による退会者の増加が予<br>想されるが、今後とも働き方改革やコロナ禍による新たなニーズを見定め、会員数の維持、拡大に<br>つながるような事業展開を図るため、サービス内容の精査と見直しを進めていく。 |         |            |          |        |  |
| 指標①  | 会員数:毎年原  | 度200人増(  | 200人×5ヵ | 年 = 1,000人 | ()       |        |  |
| 目標値  | R2   | R3   | R4      | R5         | R6       | R7     |  |
| 口保胆  |  | 17,800   | 18,000  | 18,200     | 18,400   | 18,600 |  |
| 実績   | 17,732   | 18,299   | 18,527  | 18,396     |          |        |  |
| 指標②  | 新規入会事業   | 所数:毎年  | 度30事業所  | (30事業所     | ×5ヵ年 = 1 | 50事業所) |  |
| 目標値  | R2   | R3   | R4      | R5         | R6       | R7     |  |
| 日保旭  |  | 30   | 30      | 30         | 30       | 30     |  |
| 実績   | 29   | 37   | 25      | 14         |          |        |  |
| 指標③  | 事業利用件数   | 事業利用件数: 毎年度1,000件増(1,000件×5ヵ年 = 5,000件)  |         |            |          |        |  |
| 目標値  | R2   | R3   | R4      | R5         | R6       | R7     |  |
| 口保胆  |  | 43,000   | 44,000  | 45,000     | 46,000   | 47,000 |  |
| 実績   | 40,114   | 44,000   | 55,682  | 62,860     |          |        |  |

| 目標②  |            | 効率的な事務事業の遂行と経営の安定化を図り、事務局体制の整備、<br>充実に努める。   |           |            |   |  |  |
|------|------------|--|-----------|------------|---|--|--|
| 取組内容 | ある。今後、コロナイ | 事業支出の中で、管理費の面では、これまでも出来る限りの経費節減努力を行なってきたところで<br>5る。今後、コロナ禍の影響で全体的に会員のサービス利用減少が見込まれるところであるが、既<br>事事業の拡充や利用促進を図るとともに、引き続き経費の節減と管理費割合の抑制に努めていき<br>にい。 |           |            |   |  |  |
| 指標①  | 管理費割合:     | 事年度0.3%E   | E縮(0.3%×! | 5ヵ年 = 1.5% | ) |  |  |
| 目標値  | R2         | R2 R3 R4 R5 R6 R7  |           |            |   |  |  |
| 日保旭  |            | 24.7% 24.4% 24.1% 23.8% 23.5%  |           |            |   |  |  |
| 実績   | 24.6%      | 22.6%  | 22.4%     | 22.4%      |   |  |  |

<sup>※</sup>目標、指標の設定数に応じて、適宜記入枠の増減を行ってください。

| 目標   | 評価**1 | 理由·備考 <sup>※2</sup>   |
|--|-------|---|
| 目標① 会員加入促進員による事業所訪問や広報活動を積極的に推進することで会員数の維持、拡大に努め、働き方改革やコロナ禍による生活様式、労働環境の変化に対応し、創意工夫を凝らした企画立案に努め、スケールメリットを活かしたサービス内容の拡充を図る。 | 0     | 営業職2名体制で事業所訪問をしているが、令和5年度は1名退職により3ヶ月間1名体制での営業となったため、会員数(指標①)は令和4年度より微減となったが、令和5年度実績としては目標値を達成した。新規入会事業所数(指標②)は目標未達となったが、全国的に会員事業所数の減少傾向が顕著となっており、本市においても同様の傾向にある。また、事業利用件数(指標③)については、アンケート調査を反映した給付事業及び福利厚生事業の提供サービスの充実やコロナ禍明けの人的流動性の回復により、令和5年度は大幅に目標値を上回っている。 |
| 目標② 効率的な事務事業の遂行と経営<br>の安定化を図り、事務局体制の整備、充実<br>に努める。   | ©     | 事業活動支出合計に占める管理費割合は、目標値より<br>低く抑えられており、目標を達成している。  |

※1…令和5年度末時点での目標ごとの達成状況について、目標達成に向けた取組における各指標の実績を踏まえ、

②(達成できた) $\bigcirc$ (概ね達成できた) $\triangle$ (一部達成できた) $\bigcirc$ (全く達成できなかった) $\bigcirc$ 04段階で該当団体所管課が評価。

中期経営計画に係る取組状況について、 該当団体所管課としての総合的な評価 及び今後の課題<sup>※</sup>をご記載ください。

また、各中期経営目標の評価を踏まえて 当該団体に指導・改善提案等行った場合は あわせてご記載ください。 会員数については令和3年度及び4年度に大幅に増加したこともあり、令和5年度も目標値を上回ってはいるが、毎年度200人増の指標は達成できておらず、また、新規入会事業所数については目標値を下回っている。しかしながら、事業利用件数については大幅に目標値を上回っている。安定的な経営を継続するためには、会員数の拡大を図ること等が重要であり、また事業面では、今後も労働環境等が変化することが予想されるため、会員及び事業所のニーズ把握に努め、適宜事業展開に反映させていくことが求められる。

<sup>※2…</sup>当該団体との協議により、計画期間中に、目標・取組内容・指標を変更・削除する場合は必ず、理由と併せてこちらに記載下さい。 また、計画の最終年度に当たる場合は、計画期間全体における目標達成状況の総括と今後の課題を、あわせてご記載ください。

※当該岡山市外郭団体が策定した中期経営計画に対して、市(所管課)が取組状況の評価を行ったもの。

57,000

| 団体名     | 公益財団法人岡山市公園協会        |         |         |  |  |  |
|---------|----------------------|---------|---------|--|--|--|
|         | 基本事項                 |         |         |  |  |  |
| 当該団体所管課 | 都市整備局 都市·交通部 庭園都市推進課 | 資本金(千円) | 114,000 |  |  |  |

1 役員・職員の状況

出資額(千円)

| 1 | *** | ᄮ |   | ١. |
|---|-----|---|---|----|
| ( | ш   | 欱 | • | )  |

出資比率

| _ |        |         |     |      |     | ( <del>+</del> <u>1</u> |
|---|--------|---------|-----|------|-----|-------------------------|
|   |        |         | 市職員 | 市退職者 | その他 | 合 計                     |
|   |        | 役員 (常勤) | 1   | 0    | 0   | 1                       |
|   | 役員·職員数 | 役員(非常勤) | 3   | 0    | 6   | 9                       |
|   |        | 正規職員    | 0   | 1    | 8   | 9                       |
|   |        | 合 計     | 4   | 1    | 14  | 19                      |

2 財務の状況 (単位:千円, %)

|                 |                      | R3年度  | R4年度  | R5年度 | 前年度比   | 基 準   |
|-----------------|----------------------|-------|-------|------|--------|-------|
|                 | 当期一般正味財産増減額(当期収支)    | 2,559 | 2,379 | 497  | △1,882 | 0以上   |
| 主要財務<br>データ(決算) | 累 積 欠 損 金 額          | 0     | 0     | 0    | ±0     | 0である  |
|                 | 自己資本比率(純資産/(純資産+負債)) | 74.8  | 69.8  | 75.4 | +5.7   | 50以上  |
|                 | 財政的依存度(市財政支出/経常収益)   | 81.8  | 77.4  | 81.0 | +3.6   | 前年度比減 |

(単位:千円)

50.0 %

|               |          |         |         |         | (十四:11)/                                |
|---------------|----------|---------|---------|---------|---|
|               | 税込       | R3年度    | R4年度    | R5年度    | 年度の主な内容                                 |
|               | 委託料      | 837     | 1,364   | 198     | •公園等樹木調査                                |
| 市からの          | 指定管理料    | 485,430 | 485,430 | 485,430 | ・浦安総合公園他6公園の管理運営                        |
| 財政支出 補助金(不課税) |          | 18,760  | 19,000  | 13,000  | ·指定管理者業務継続支援金(光熱費)<br>·施設休止負担金(総合文化体育館) |
|               | 負担金(不課税) | 660     | 1,688   | 4,620   | •緑化推進事業負担金                              |
|               | 合計       | 505,687 | 507,482 | 503,248 |   |
| 経常収益          |          | 618,326 | 655,906 | 621,365 |   |
| 市からの財政支出の割合   |          | 81.8%   | 77.4%   | 81.0%   |   |

#### 令和5年度の経営概況

岡山市総合文化体育館の休館による利用料金の減収があったが、休館に伴い電気・ガス料金等の光熱水費も減少したこと、加えて岡山市による光熱費高騰支援や効率的な経費支出に努めたことで、令和4年度と同様黒字を確保。令和6年度は大幅な赤字予算であることから、引き続き効率的・計画的な事業展開により赤字幅の縮小に努めることで、安定した財務基盤での運営管理に繋げる。

| 目標①  | 施設利用の拡大    |  |         |         |         |         |  |  |  |
|------|------------|--|---------|---------|---------|---------|--|--|--|
| 取組内容 | ラム及びyoutub | P(より見やすくリニューアル)や広報紙等、SNS(半田山植物園でのインスタグレム及びyoutube)を活用した情報提供・発信により、新規利用者・リピーターの大に努め、利用者満足度の向上による施設利用の拡大を図る。 |         |         |         |         |  |  |  |
| 指標①  |            | 利用料金収入 (単位:千円) ※税込   |         |         |         |         |  |  |  |
| 目標値  | R2         | R3   | R4      | R5      | R6      | R7      |  |  |  |
| 日保旭  |            | 126,718  | 125,974 | 129,800 | 129,800 | 129,800 |  |  |  |
| 実績   | 89,873     | 87,477   | 121,388 | 95,050  |         |         |  |  |  |
| 指標②  |            | 利用者数(単位:千人) ※除<駐車場台数   |         |         |         |         |  |  |  |
| 目標値  | R2         | R3   | R4      | R5      | R6      | R7      |  |  |  |
| 日保旭  |            | 1,560  | 1,560   | 1,560   | 1,560   | 1,560   |  |  |  |
| 実績   | 1,211      | 1,123  | 1,254   | 1,288   |         |         |  |  |  |

| 目標②  | 緑化推進活動(自主事業・教室事業の拡充)  |                            |        |        |    |    |  |  |  |
|------|---|----------------------------|--------|--------|----|----|--|--|--|
| 取組内容 | 公園協会の重点事業として、多くの市民が関心や興味を持ち参加頂ける専門<br>チームによる緑化関連事業の横軸展開や、管理施設の特徴を活かした緑化事<br>業を実施。 |                            |        |        |    |    |  |  |  |
| 指標①  |   | 緑化                         | 4施設横軸導 | 事業 実施件 | 数  |    |  |  |  |
| 目標値  | R2  | R3                         | R4     | R5     | R6 | R7 |  |  |  |
| 日保胆  |   | 30                         | 50     | 50     | 50 | 50 |  |  |  |
| 実績   | 0   | 27                         | 50     | 46     |    |    |  |  |  |
| 指標②  | 花とみ   | 花とみどりの楽校事業・花とみどりの福祉事業 実施件数 |        |        |    |    |  |  |  |
| 目標値  | R2  | R3                         | R4     | R5     | R6 | R7 |  |  |  |
| 日保旭  |   | 40                         | 40     | 40     | 40 | 40 |  |  |  |
| 実績   | 20  | 27                         | 25     | 27     |    |    |  |  |  |
| 指標②  |   | 市                          | 民公民館講  | 座 実施件数 | ኒ  |    |  |  |  |
| 目標値  | R2  | R3                         | R4     | R5     | R6 | R7 |  |  |  |
| 口惊胆  |   | 20                         | 20     | 20     | 20 | 20 |  |  |  |
| 実績   | 14  | 12                         | 19     | 19     |    |    |  |  |  |

| 目標③  | 健全な財政(総人件費比率内での施設管理)  |  |   |  |  |  |  |  |
|------|---|--|---|--|--|--|--|--|
| 取組内容 | 外郭団体として、 <sup>3</sup><br>の改革と住宅等」<br>域手当・金共済」<br>般職・60歳、契約<br>向け、60歳に向」<br>は組制度見直し<br>に合わせた時約 | 5針に基づき<br>平成30年4月<br>当の廃止、追<br>に変更等ので<br>的職・65歳のと<br>した翌年の終<br>した目的とした<br>とを継続。令 | 、市に準じた<br>計には第一次<br>退職金の協会<br>改正を実施を<br>定年を一新設<br>定職群間の待<br>に職群間の待<br>14年及び令利 | 人事制度から<br>改正として、記<br>積立(勤続年<br>令和3年4月に<br>5歳に変更。<br>の職群異動が<br>遇格差解消な | 協会独自の、<br>評価による要素数による変動<br>には、第二次に<br>延長に伴う人<br>レールを制定<br>な役割に応じ | 命・昇格、地<br>けを「中小企<br>改正として一<br>件費抑制に<br>。令和4年度<br>た処遇等の |  |  |
| 指標①  |   | 総人件費   | 比率(%);  | ※人件費/経   | 常費用  |  |  |  |
| 日捶店  | R2  | R3   | R4  | R5   | R6   | R7   |  |  |
| 目標値  |   | 46.8   | 46.7  | 47.2   | 46.9   | 47.0   |  |  |
| 実績   | 48.5  | 48.3   | 46.8  | 47.9   |  |  |  |  |

| 目標④ 社会貢献への貢献(障がい者就労施設等からの花苗等の調達・業務委託) |                            |                                |  |  |  |  |  |  |
|---------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|--|--|--|--|--|--|
| 取組内容                                  | 公園内への植                     | 公園内への植栽用や自主事業用の花苗等の購入や清掃作業等を委託 |  |  |  |  |  |  |
| 指標①                                   |                            | 購入·委託総額 (単位:千円) ※税込            |  |  |  |  |  |  |
| 目標値 R2 R3 R4 R5 R6 R7                 |                            |                                |  |  |  |  |  |  |
| 口保胆                                   | 4,100 4,100 4,200 4,200 4, |                                |  |  |  |  |  |  |
| 実績 4,181 4,332 5,079 5,440            |                            |                                |  |  |  |  |  |  |
| ※目標、指標の設定数に応じて、適宜記入枠の増減を行ってください。      |                            |                                |  |  |  |  |  |  |
| 5                                     |                            |                                |  |  |  |  |  |  |

| 目標   | 評価 <sup>※1</sup> | 理由•備考 <sup>※2</sup>  |
|--|------------------|--|
| 目標① 施設利用の拡大<br>指標① 利用料金収入  | 0                | 平時の施設運営を前提とした中期計画目標に対しては未達であったが、総合文化体育館の休館を見込んだ年間目標に対しては、利用者数(目標:1,483千人)は13.1%の未達   |
| 目標① 施設利用の拡大<br>指標② 利用者数  | Δ                | となるものの、利用料収入(目標:73,847千円)は0.9%プラスで年間目標を達成した。   |
| 目標② 緑化推進活動<br>(自主事業・教室事業の拡充)<br>指標① 緑化4施設横軸事業 実施件数                 | 0                | 市民への緑化事業の一層の周知、事業の効率的・<br>効果的な実施に向け、令和3年4月より専門チームを<br>立ち上げ、緑化4施設で共通する緑化講習会や多くの<br>市民に興味をもっていただける事業を計画し実施。<br>令和5年度は天候や講師職員の都合により中止があった<br>ため、実施件数は目標未達となるが、前年に比べ100名増<br>の949名の方が参加。 |
| 目標② 緑化推進活動<br>(自主事業・教室事業の拡充)<br>指標② 花とみどりの楽校事業・<br>花とみどりの福祉事業 実施件数 | Δ                | 小学校・福祉施設を中心にした楽校・福祉事業は、新型コロナウイルス感染症が5月に5類に移行したものの、上半期で影響を受けており、SNSや広報紙等の広報活動に加   |
| 目標② 緑化推進活動<br>(自主事業・教室事業の拡充)<br>指標③ 市民公民館講座 実施件数                   | 0                | え、R5.7月にHP更新するなど目標達成に寄与したものの、<br>当初計画に対し未達となる。   |
| 目標③ 健全な財政<br>(総人件費比率内での施設管理)<br>指標① 総人件費比率(%)                      | 0                | 令和5年10月からの最低賃金改訂等の影響により、目標に対し、総人件費比率は0.7ポイントと若干のプラス。   |
| 目標④ 社会貢献への貢献<br>(障がい者就労施設等からの<br>花苗等の調達・業務委託)<br>指標① 購入・委託総額       | 0                | 令和5年度も引き続き、緑化4施設横軸事業での利用や<br>自主事業での利用に取り組んだことから、当初目標を上回<br>る。  |
|  |                  |  |

<sup>※1…</sup>令和4年度末時点での目標ごとの達成状況について、目標達成に向けた取組における各指標の実績を踏まえ、

中期経営計画に係る取組状況について、 該当団体所管課としての総合的な評価 及び今後の課題<sup>※</sup>をご記載ください。

また、各中期経営目標の評価を踏まえて 当該団体に指導・改善提案等行った場合は あわせてご記載ください。 新型コロナウイルス感染症による影響は少なくなってきたものの、引き続き施設利用の低迷や自主事業・行事の中止が相次いでいる中、建物の修繕工事などによる利用中止等も重なり、目標が達成できていない部分もあるが、財政は健全な状態を維持していることから、安定的な経営及び事業運営ができていると評価できる。

今後はさらなる施設利用の回復や利用拡大に向けた取り組みに注力 し、目標の達成や利用者の満足度向上が求められる。

 $<sup>\</sup>bigcirc$ (達成できた) $\bigcirc$ (概ね達成できた) $\triangle$ (一部達成できた) $\bigcirc$ (全く達成できなかった) $\bigcirc$ 04段階で該当団体所管課が評価。

<sup>※2…</sup>当該団体との協議により、計画期間中に、目標・取組内容・指標を変更・削除する場合は必ず、理由と併せてこちらに記載下さい。 また、計画の最終年度に当たる場合は、計画期間全体における目標達成状況の総括と今後の課題を、あわせてご記載ください。

※当該岡山市外郭団体が策定した中期経営計画に対して、市(所管課)が取組状況の評価を行ったもの。

| 団体名 公益財団法人岡山市シルバー人材センター |                          |         |        |  |  |  |
|-------------------------|--------------------------|---------|--------|--|--|--|
|                         |                          |         |        |  |  |  |
| 基本事項                    |                          |         |        |  |  |  |
| 当該団体所管課                 | 保健福祉局 高齢福祉部<br>地域包括ケア推進課 | 資本金(千円) | 51,000 |  |  |  |
| 出資額(千円)                 | 50,000                   | 出資比率    | 98.0 % |  |  |  |

### 1 役員・職員の状況

(単位:人)

|        |         | 市職員 | 市退職者 | その他 | 合 計 |
|--------|---------|-----|------|-----|-----|
|        | 役員 (常勤) | 0   | 1    | 0   | 1   |
| 役員•職員数 | 役員(非常勤) | 1   | 1    | 10  | 12  |
|        | 正規職員    | 0   | 1    | 10  | 11  |
|        | 合 計     | 1   | 3    | 20  | 24  |

### 2 財務の状況

(単位:千円,%)

| 主要財務 データ(決算) 累積欠損金額 0 0 0 ±0 0であ             |  |                      | R3年度   | R4年度   | R5年度  | 前年度比    | 基 準   |
|--|--|----------------------|--------|--------|-------|---------|-------|
| データ(決算)                                      |  | 当期一般正味財産増減額(当期収支)    | 58,143 | 53,626 | 2,472 | △51,154 | 0以上   |
| 自己資本比率(純資産/(純資産+負債)) 73.7 77.8 77.4 △0.4 50比 |  | 累積欠損金額               | 0      | 0      | 0     | ±0      | 0である  |
|  |  | 自己資本比率(純資産/(純資産+負債)) | 73.7   | 77.8   | 77.4  | △0.4    | 50以上  |
| 財政的依存度(市財政支出/経常収益) 33.8 35.4 36.8 +1.4 前年度   |  | 財政的依存度(市財政支出/経常収益)   | 33.8   | 35.4   | 36.8  | +1.4    | 前年度比減 |

(単位:千円)

|             | 税込      | R3年度    | R4年度    | R5年度    | 年度の主な内容  |
|-------------|---------|---------|---------|---------|--|
|             | 委託料     | 231,965 | 239,340 | 243,883 | ・自転車等放置防止業務委託<br>・市立幼小中・中高一貫の樹木管理<br>・ペットボトル拠点回収業務委託 |
| 市からの        | 指定管理料   | 8,860   | 8,860   | 8,860   | ・浅越スポーツパーク管理業務委託                                     |
| 財政支出<br>    | 財政支出補助金 |         | 27,820  | 27,820  | •運営費補助金  |
|             | 負担金     | 0       | 0       | 0       |  |
|             | 合計      | 268,645 | 276,020 | 280,563 |  |
| 経常収益        |         | 794,541 | 780,665 | 762,889 |  |
| 市からの財政支出の割合 |         | 33.8%   | 35.4%   | 36.8%   |  |

#### 令和5年度の経営概況

売上げは前年を下回る結果となっているが、公共部門の安定的な売上げにより大幅な減少とはなっていない。しかし、会員の負担軽減と会員増を目指した会費値下げによる受け取り会費の減少、職員給与の一律10%カットの復元、空席であった事務局長の就任、将来を見据えた嘱託職員の採用等により、経常利益は黒字を確保できているものの、昨年度を大きく下回る状況となっている。

| 目標①  | 会員数の拡大と育成                  |  |       |       |       |       |  |
|------|----------------------------|--|-------|-------|-------|-------|--|
| 取組内容 | ②入会率の向<br>③多様な就業<br>④女性会員の | ①1会員1人入会促進運動の推進<br>②入会率の向上及び広報活動の強化<br>③多様な就業機会の確保と退会の抑制<br>④女性会員の活躍の場の充実<br>⑤高齢会員への対応 |       |       |       |       |  |
| 指標①  | 会員数(単位:                    | 会員数(単位:人)  |       |       |       |       |  |
| 目標値  | R2                         | R3   | R4    | R5    | R6    | R7    |  |
| 日保胆  |                            | 1,540  | 1,560 | 1,580 | 1,600 | 1,620 |  |
| 実績   | 1,520                      | 1,464  | 1,451 | 1,445 |       |       |  |

| 目標②  | 就業機会の拡大と開拓                               |                       |       |          |       |      |  |  |
|------|--|-----------------------|-------|----------|-------|------|--|--|
| 取組内容 | ①ニーズに合った就業機会の提供<br>②幅広い職種へのチャレンジや転換の呼びかけ |                       |       |          |       |      |  |  |
| 指標①  | 就業率の向上                                   | 就業率の向上(請負・委任事業)(単位:%) |       |          |       |      |  |  |
| 目標値  | R2                                       | R3                    | R4    | R5       | R6    | R7   |  |  |
| 口保胆  |  | 73.5                  | 73.5  | 73.6     | 73.6  | 73.7 |  |  |
| 実績   | 73.4                                     | 73.5                  | 73.7  | 73.6     |       |      |  |  |
| 指標②  | 就業率(請負・                                  | 委任事業及                 | び労働者派 | (遣事業) (単 | 益位:%) |      |  |  |
| 日堙佔  | R2                                       | R3                    | R4    | R5       | R6    | R7   |  |  |
| 口标吧  | 目標値 83.9 83.9 84.0 84.0                  |                       |       |          |       | 84.1 |  |  |
| 実績   | 83.8                                     | 83.8                  | 86.5  | 83.9     |       |      |  |  |

| 目標③     | 経営状況の安定化  |                       |         |     |     |     |  |  |
|---------|---|-----------------------|---------|-----|-----|-----|--|--|
| 取組内容    | ①就業開拓活動の活性化<br>②積極的な広報活動の推進<br>③多様なニーズに対応できる人材の育成の確保<br>④事業所等への受注に向けた働きかけ<br>⑤適正就業の推進 |                       |         |     |     |     |  |  |
| 指標①     | 契約金額(請負   | 契約金額(請負・委任事業)(単位:百万円) |         |     |     |     |  |  |
| 目標値     | R2  | R3                    | R4      | R5  | R6  | R7  |  |  |
| 다 1示 (년 |   | 706                   | 708     | 710 | 712 | 714 |  |  |
| 実績      | 704   | 713                   | 693     | 685 |     |     |  |  |
| 指標②     | 契約金額(労働   | 動者派遣事                 | 業)(単位:百 | 万円) |     |     |  |  |
| 目標値     | R2  | R3                    | R4      | R5  | R6  | R7  |  |  |
| 日保胆     | 141 143 145 147 149   |                       |         |     |     |     |  |  |
| 実績      | 139   | 124                   | 137     | 132 |     |     |  |  |

| 目標④  | 安全就業の推 | 安全就業の推進   |    |    |    |    |  |  |  |
|------|--------|---|----|----|----|----|--|--|--|
| 取組内容 | ②事故検証と | D定期的な安全就業パトロールの実施<br>D事故検証と事故防止情報の共有<br>B安全就業講習会の実施 |    |    |    |    |  |  |  |
| 指標①  | 設定なし   |   |    |    |    |    |  |  |  |
| 目標値  | R2     | R3  | R4 | R5 | R6 | R7 |  |  |  |
| 口保胆  |        |   |    |    |    |    |  |  |  |
| 実績   |        |   |    |    |    |    |  |  |  |

<sup>※</sup>目標、指標の設定数に応じて、適宜記入枠の増減を行ってください。

| 目標             | 評価 <sup>※1</sup> | 理由·備考 <sup>※2</sup>  |
|----------------|------------------|--|
| 目標① 会員数の拡大と育成  | Δ                | 会員数は再雇用制度の定着・会員の高齢化に伴う退会などにより年々減少傾向にある。入会説明会や広報チラシ配布、また市役所市民ホールでシルバー活動の展示を行いPR活動を実施するなど、会員拡大に向けた活動を行うも、引き続き課題である。また、R6年度は新たに女性を対象として入会説明会を開催するなど、引き続き会員獲得に努める必要がある。  |
| 目標② 就業機会の拡大と開拓 | 0                | 会員の確保の際に、会員のニーズに応じた職種の確保<br>が必要である。就業マネージャー、就業コーディネーターを<br>配置し、既存会員のフォローに努めるとともに、新規会員<br>確保と就業先開拓を同時並行で推進している。今後も会<br>員に対する幅広い就業機会の提供を図る必要がある。   |
| 目標③ 経営状況の安定化   | Δ                | 全体の契約金額が前年度を下回っている一方で、公共部門の安定的な売上げにより、全体売上げの大幅な減少にまでは至っていない。今後も、会員増、研修等の充実による能力強化を図るとともに、就業コーディネーターの活動により、民間事業所等を訪問し、会員の希望に沿った新たな仕事も探すなど、受注増を図っていく必要がある。   |
| 目標④ 安全就業の推進    | 0                | 会員の就業中の事故防止のために安全教育の研修や<br>交通安全の研修が行われている。安全パトロールを定期<br>的に行い、夏場の熱中症対策にも力を入れている。草刈り<br>時の石飛び事故を減少させるため、石飛びの少ないチップ<br>ソーを導入し、会員の使用を促進するなど、事故防止にも<br>取組まれている。また空調服やヒーター付防寒着なども導<br>入し、屋外で業務を行う会員の健康管理もサポートされて<br>いる。ただし、事故ゼロの達成には至っていないことから、<br>引き続き、一層の安全教育の充実、安全意識の向上に向<br>けた取組みが必要である。 |

※1…令和5年度末時点での目標ごとの達成状況について、目標達成に向けた取組における各指標の実績を踏まえ、 ②(達成できた)〇(概ね達成できた)△(一部達成できた)×(全(達成できなかった)の4段階で該当団体所管課が評価。 ※2…当該団体との協議により、計画期間中に、目標・取組内容・指標を変更・削除する場合は必ず、理由と併せてこちらに記載下さい。 また、計画の最終年度に当たる場合は、計画期間全体における目標達成状況の総括と今後の課題を、あわせてご記載ください。

中期経営計画に係る取組状況について、 該当団体所管課としての総合的な評価 及び今後の課題<sup>\*\*</sup>をご記載ください。

また、各中期経営目標の評価を踏まえて 当該団体に指導・改善提案等行った場合は あわせてご記載ください。 課題である会員数の減少については、再雇用制度の定着・会員の高齢化に伴う退会などにより年々減少傾向であるが、従来よりのPR活動の実施に加え、R6年度は新たに女性を対象とした入会説明会を開催するなど精力的に取組まれている。また定年延長により入会者の年齢が上がってくることも予測されるため、体力等に応じた就業場所の確保も平行して進めて行き、会員に対する幅広い就業機会の提供を図る必要がある。一方で安全就業については、引き続き安全教育等の研修実施や会員の健康管理のサポート、事故が起きにくい用具導入など、会員の事故防止に一層努めていく必要がある。会員数の拡大とスキルアップにより、就業機会の確保・拡大につなげ、幅広い就業機会の提供を行っていただきたい。

※当該岡山市外郭団体が策定した中期経営計画に対して、市(所管課)が取組状況の評価を行ったもの。

| 団体名     | 公益財団法人岡山文化芸術創造               |  |  |  |  |  |
|---------|------------------------------|--|--|--|--|--|
|         |                              |  |  |  |  |  |
| 当該団体所管課 | 市民生活局スポーツ文化部 資本金(千円) 526,145 |  |  |  |  |  |

1 役員・職員の状況

出資額(千円)

令和6年3月31日 現在

454,459

(単位:人)

出資比率

|        |         | 市職員 | 市退職者 | その他 | 合計 |
|--------|---------|-----|------|-----|----|
|        | 役員 (常勤) | 0   | 2    | 2   | 4  |
| 役員•職員数 | 役員(非常勤) | 1   | 1    | 7   | 9  |
|        | 正規職員    | 0   | 0    | 18  | 18 |
|        | 合 計     | 1   | 3    | 27  | 31 |

2 財務の状況 (単位:千円,%)

|                 |                      | R3年度  | R4年度    | R5年度   | 前年度比    | 基 準   |
|-----------------|----------------------|-------|---------|--------|---------|-------|
|                 | 当期一般正味財産増減額(当期収支)    | 3,354 | △ 9,058 | 11,834 | +20,892 | 0以上   |
| 主要財務<br>データ(決算) | 累 積 欠 損 金 額          | 0     | 0       | 0      | ±0      | 0である  |
|                 | 自己資本比率(純資産/(純資産+負債)) | 73.5  | 78.7    | 68.6   | Δ10.1   | 50以上  |
|                 | 財政的依存度(市財政支出/経常収益)   | 85.5  | 82.5    | 80.3   | Δ2.2    | 前年度比減 |

(単位:千円)

86.4 %

|             |       |         |         |           | (単位:十月/  |
|-------------|-------|---------|---------|-----------|--|
|             | 税込    | R3年度    | R4年度    | R5年度      | 年度の主な内容  |
|             | 委託料   | 47,828  | 53,968  | 136,331   | おかやま文化芸術振興事業委託<br>岡山芸術創造劇場アート作品設置支援業務委託<br>岡山市ジュニアオーケストラ運営事業     |
| 市からの        | 指定管理料 | 350,454 | 434,568 | 700,506   | 岡山シンフォニーホール<br>岡山芸術創造劇場  |
| 財政支出        | 補助金   | 6,900   | 1,400   | 1,400     | 岡山シンフォニーホール文化事業補助金   |
|             | 負担金   | 177,221 | 82,779  | 307,613   | 岡山芸術創造劇場開館事業負担金<br>おかやまアーツフェスティバル開催負担金<br>岡山フィルハーモニック管弦楽団運営事業負担金 |
|             | 合計    |         | 572,715 | 1,145,850 |  |
| 経常収益        |       | 681,231 | 694,091 | 1,328,171 | 経常経費に含まれないアート作品購入費78,928千<br>円を滅                                 |
| 市からの財政支出の割合 |       | 85.5%   | 82.5%   | 80.3%     |  |

### 令和5年度の経営概況

令和5年9月に岡山芸術創造劇場が開館し、劇場指定管理料収入の増加だけでなく、岡山市負担金事業である開館事業収入が大きな柱となった。

法人運営事業の収支改善、岡山フィルハーモニック管弦楽団の大型依頼公演の受注及び劇場開館に伴うプレイガイド収入の増加により、当期収支は前年度の赤字から黒字に転じた。

### 3 中期経営計画に係る取組状況について

|         |                                       |         |                |                     |         |         | <b>a</b>                         |
|---------|---------------------------------------|---------|----------------|---------------------|---------|---------|----------------------------------|
| 目標①     | 情報発信、他                                | 都市施設と   |                |                     |         |         |                                  |
| 取組内容(1) | ネットワーク事                               | 業の拡充と   | して、他都市         | 5施設との連              | 售事業回数   | 対増を図る。  | 1                                |
| 指標①     | 他都市施設と                                | の交流やネ   | ットワークづ         | くりを拡充(              | 公演数)    |         | 1                                |
| 目標値     | R2                                    | R3      | R4             | R5                  | R6      | R7      | ]                                |
| 日保胆     |                                       | 10      | 15             | 20                  | 25      | 30      |                                  |
| 実績      | 4                                     | 2       | 10             | 19                  |         |         |                                  |
| 指標②     | 岡フィル等の何                               | 衣頼公演の   | 充実(公演数         | <b>(</b> )          |         |         |                                  |
| 目標値     | R2                                    | R3      | R4             | R5                  | R6      | R7      |                                  |
| 口际吧     |                                       | 40      | 45             | 50                  | 55      | 60      |                                  |
| 実績      | 22                                    | 21      | 47             | 47                  |         |         |                                  |
| 取組内容(2) | ICTを活用した<br>顧客(利用者・                   |         |                |                     |         |         |                                  |
| 指標①     | 法人ホームペ                                | ージのペー   | ジビュー数 <i>0</i> | )拡大(アク <del>-</del> | セス解析)   |         |                                  |
| 目標値     | R2                                    | R3      | R4             | R5                  | R6      | R7      |                                  |
| 口际吧     |                                       | 60,000  | 70,000         | 80,000              | 90,000  | 100,000 | Googleのシステム設定変<br>更及び管理業者の対応ト    |
| 実績      | 51,403                                | 170,360 | 112,609        | -                   |         |         | ラブルにより解析不能                       |
| 指標②     | 岡山シンフォコ<br>(アクセス解析                    |         | <b>ミームページ</b>  | のページビ               | ュー数の拡充  | 大       |                                  |
| 目標値     | R2                                    | R3      | R4             | R5                  | R6      | R7      |                                  |
| 口际吧     |                                       | 400,000 | 450,000        | 500,000             | 550,000 | 600,000 |                                  |
| 実績      | 371,414                               | 544,352 | 586,375        | 313,114             |         |         | Googleのシステム設定変更<br>により7か月分しか解析不能 |
| 指標③     | 岡山芸術創造劇場ホームページのページビュー数の拡大<br>(アクセス解析) |         |                |                     |         |         | 令和5年9月岡山芸術創<br>造劇場開館に伴い目標        |
| 目標値     | R2                                    | R3      | R4             | R5                  | R6      | R7      | を追加設定したもの                        |
| ᆸᇄᇣ     |                                       |         |                | 500,000             | 550,000 | 600,000 | Googleのシステム設定変<br>更及び管理業者の対応ト    |
| 実績      |                                       |         |                | -                   |         |         | ラブルにより解析不能                       |

| 目標②  | 多世代交流、担い手育成、鑑賞機会の提供、文化芸術活動への支援・<br>研究等の実施  |        |        |        |       |      |  |  |
|------|--|--------|--------|--------|-------|------|--|--|
| 取組内容 | レベルの高い指導による講座、公演等で、多種・多彩な文化芸術ジャンルの技能・知識の向上と豊かな情操や、コミュニケーション能力を養い、地域の文化活動を担う人材や団体、文化芸術の担い手育成に努める。 |        |        |        |       |      |  |  |
| 指標①  | プロ講師による<br>大   | る基礎から常 | Pぶ講座、ワ | ークショップ | 及び発表公 | 演数の拡 |  |  |
| 目標値  | R2   | R3     | R4     | R5     | R6    | R7   |  |  |
| 日保旭  |  | 120    | 140    | 160    | 180   | 200  |  |  |
| 実績   | 106  | 189    | 241    | 250    |       |      |  |  |
| 指標②  | 岡フィル等の岡山県内公演回数の充実(公演数)<br>(定期演奏会、第九演奏会、スクールコンサート、ハッピーハートフルコンサート等)                                |        |        |        |       |      |  |  |
| 目標値  | R2   | R3     | R4     | R5     | R6    | R7   |  |  |
| 口保胆  |  | 80     | 85     | 90     | 95    | 100  |  |  |
| 実績   | 77   | 65     | 79     | 62     |       |      |  |  |

| 目標③     | 施設の利用促進、職員のスキルアップ、法人の体制強化  |        |        |                |        |      |                           |  |
|---------|--|--------|--------|----------------|--------|------|---------------------------|--|
| 取組内容(1) | 各施設の利用促進に向けたサービス・PR活動を積極的に行い、新たな<br>顧客の獲得に努めるとともに、施設利用者に対しては利用者アンケート<br>を実施しニーズに合った施設の管理運営を行うことで利用者増を図る。                 |        |        |                |        |      |                           |  |
| 指標①     | 岡山シンフォニ  | ニーホール( | 大ホール)の | 稼働率の確          | 笙保(%)  |      | ]                         |  |
| 目標値     | R2   | R3     | R4     | R5             | R6     | R7   |                           |  |
| 日保旭     |  | 55.0   | 60.0   | 65.0           | 70.0   | 75.0 |                           |  |
| 実績      | 33.7   | 54.8   | 69.3   | 74.0           |        |      |                           |  |
| 指標②     | 岡山芸術創造   | 劇場(大劇  | 場)の稼働率 | ∞の確保(%)        |        |      | 令和5年9月岡山芸術創<br>造劇場開館に伴い目標 |  |
| 目標値     | R2   | R3     | R4     | R5             | R6     | R7   | を追加設定したもの                 |  |
| 口 1示 但  |  |        |        | 65.0           | 67.5   | 70.0 |                           |  |
| 実績      |  |        |        | 68.3           |        |      |                           |  |
| 指標③     | 岡山芸術創造   | 劇場(中劇  | 場)の稼働率 | ∞の確保(%)        |        |      | 令和5年9月岡山芸術創<br>造劇場開館に伴い目標 |  |
| 目標値     | R2   | R3     | R4     | R5             | R6     | R7   | を追加設定したもの                 |  |
| 口水區     |  |        |        | 65.0           | 67.5   | 70.0 |                           |  |
| 実績      |  |        |        | 69.0           |        |      |                           |  |
| 指標④     | 岡山芸術創造   | 劇場(小劇  | 場)の稼働率 | ∞の確保(%)        |        |      | 令和5年9月岡山芸術創<br>造劇場開館に伴い目標 |  |
| 目標値     | R2   | R3     | R4     | R5             | R6     | R7   | を追加設定したもの                 |  |
| 口际但     |  |        |        | 55.0           | 57.5   | 60.0 |                           |  |
| 実績      |  |        |        | 60.3           |        |      |                           |  |
| 指標⑤     | 岡山芸術創造   | 劇場(アート | サロン)の科 | 家働率の確保         | 呆(%)   |      | 令和5年9月岡山芸術創<br>造劇場開館に伴い目標 |  |
| 目標値     | R2   | R3     | R4     | R5             | R6     | R7   | を追加設定したもの                 |  |
|         |  |        |        | 55.0           | 57.5   | 60.0 |                           |  |
| 実績      |  |        |        | 54.3           |        |      |                           |  |
| 取組内容(2) | 法人の社会的役割(ミッション)を着実に実施するため、徹底した事業見<br>直しや内部管理業務の事務の効率化など、「不断の法人改革」を行うとと<br>もに、データやICTを活用した効率的・効果的な法人運営に向けた組織<br>体制の強化を図る。 |        |        |                |        |      |                           |  |
| 指標①     | 法人職員のス<br>保(インターン  |        |        | 動性)向上 <i>0</i> | かため、研修 | 計画の確 |                           |  |
| 目標値     | R2   | R3     | R4     | R5             | R6     | R7   | _                         |  |
|         |  | 40     | 45     | 50             | 55     | 60   | ]                         |  |
| 実績      | 27   | 68     | 122    | 93             |        |      | ]                         |  |

<sup>※</sup>目標、指標の設定数に応じて、適宜記入枠の増減を行ってください。

| 目標  | 評価 <sup>※1</sup> | 理由•備考 <sup>※2</sup>  |
|---|------------------|--|
| 目標① 情報発信、他都市施設との<br>交流やネットワークづくり                  | Δ                | 取組内容(1)は、①②とも目標値を若干下回ったが、おおむね実施できた。<br>取組内容(2)は、①③Googleのシステム設定変更及び管理業者の対応トラブルにより解析不能で、②Googleのシステム設定変更により7か月分しか解析不能となっている。                    |
| 目標② 多世代交流、担い手育成、<br>鑑賞機会の提供、文化芸術活動へ<br>の支援・研究等の実施 | Δ                | 取組内容のうち指標①は、新劇場の育成事業の実施などにより、目標値を上回った。<br>指標②は、スクールコンサートの実施数がコロナ禍前に<br>戻りつつあるが、芸術家派遣事業件数の減により、目標値<br>を下回った。                                    |
| 目標③ 施設の利用促進、職員のスキル<br>アップ、法人の体制強化                 | 0                | 取組内容(1)は、コロナ後イベントも徐々に回復傾向にあり、目標値の稼働率を上回った。<br>取組内容(2)は、劇場オープン前と後により前年対比としては減であるが、法人の社会的役割(ミッション)の実現のため、インターシップ受け入れも含め、研修の充実を図ったことにより、目標値を上回った。 |

<sup>%1</sup>…令和4年度末時点での目標ごとの達成状況について、目標達成に向けた取組における各指標の実績を踏まえ、 $@(達成できた)O(概ね達成できた)\Delta(一部達成できた)×(全く達成できなかった)の4段階で該当団体所管課が評価。$ 

中期経営計画に係る取組状況について、 該当団体所管課としての総合的な評価 及び今後の課題※をご記載ください。

また、各中期経営目標の評価を踏まえて 当該団体に指導・改善提案等行った場合は あわせてご記載ください。

旧岡山市民会館と旧岡山市立市民文化ホールの後継施設として、令和5年 9月に岡山芸術創造劇場ハレノワが開館し、財団として、岡山シンフォニ-ホールとの2館管理体制となった。

コロナ禍による影響が残る中での開館となったが、開館事業の展開等によ り、一定の稼働率と来館者数を確保することができた。

引き続き、各目標指標の達成のため、取組内容を着実に実施するとともに、 不断の事業見直しや内部管理業務の効率化、人材育成等により、持続可能 な体制を構築する必要がある。

<sup>※2…</sup>当該団体との協議により、計画期間中に、目標・取組内容・指標を変更・削除する場合は必ず、理由と併せてこちらに記載下さい。 また、計画の最終年度に当たる場合は、計画期間全体における目標達成状況の総括と今後の課題を、あわせてご記載ください。

※当該岡山市外郭団体が策定した中期経営計画に対して、市(所管課)が取組状況の評価を行ったもの。

| 団体名     | 一般財団法人岡山市水産協会   |         |         |  |  |  |
|---------|-----------------|---------|---------|--|--|--|
|         |                 |         |         |  |  |  |
| 当該団体所管課 | 産業観光局農林水産部農林水産課 | 資本金(千円) | 250,000 |  |  |  |
| 出資額(千円) | 230,000         | 出資比率    | 92.0 %  |  |  |  |

### 1 役員・職員の状況

(単位:人)

|        |         | •   |      |     | \   I=:7\ |
|--------|---------|-----|------|-----|-----------|
|        |         | 市職員 | 市退職者 | その他 | 合 計       |
|        | 役員 (常勤) | 0   | 0    | 0   | 0         |
| 役員•職員数 | 役員(非常勤) | 2   | 0    | 8   | 10        |
|        | 正規職員    | 0   | 0    | 0   | 0         |
|        | 合 計     | 2   | 0    | 8   | 10        |

#### 2 財務の状況

(単位:千円,%)

|              |                      | R3年度  | R4年度  | R5年度  | 前年度比 | 基 準   |
|--------------|----------------------|-------|-------|-------|------|-------|
|              | 当期一般正味財産増減額(当期収支)    | △ 833 | △ 55  | 30    | +85  | 0以上   |
| 主要財務 データ(決算) | 累積欠損金額               | 0     | 0     | 0     | ±0   | 0である  |
|              | 自己資本比率(純資産/(純資産+負債)) | 99.95 | 99.95 | 99.95 | ±0   | 50以上  |
|              | 財政的依存度(市財政支出/経常収益)   | 0.0   | 0.0   | 0.0   | ±0   | 前年度比減 |
| •            |                      |       |       |       |      | *     |

(単位:千円)

|      |          |       |       |       | (辛四:11]/     |
|------|----------|-------|-------|-------|--------------|
|      | 税込       | R3年度  | R4年度  | R5年度  | 年度の主な内容      |
|      | 委託料      | 0     | 0     | 0     |              |
| 市からの | 指定管理料    | 0     | 0     | 0     |              |
| 財政支出 | 補助金      | 0     | 0     | 0     |              |
|      | 負担金      | 0     | 0     | 0     |              |
|      | 合計       | 0     | 0     | 0     |              |
| 経常収益 |          | 3,900 | 3,900 | 3,900 | 基本財産(国債)受取利息 |
| 市からの | D財政支出の割合 | 0.0%  | 0.0%  | 0.0%  |              |

### 令和5年度の経営概況

基本財産運用益3,900千円に対し、栽培漁業の推進や漁場の環境保全、地元水産物の普及啓発活動に関する事業などの経費が3,636千円余となり、基本財産評価損益△234千円を合わせた当期経常増減額が30千円であり、前年度からの繰越額を合わせて約10,430千円を翌年度に繰り越しており、市からの財政支出に頼ることなく、健全な経営を行っている。

| 目標①  | 設立目的に沿った事業の推進 |   |      |    |    |       |  |
|------|---------------|---|------|----|----|-------|--|
| 取組内容 | めに関係機関        | 設立目的にある「水産業の維持増大と漁業経営の安定等」を実現するために関係機関と連携し、市民に地場産水産物への理解を深めてもらい、<br>地場産水産物の消費拡大を推進する。 |      |    |    |       |  |
| 指標①  | PR、イベント       | 舌動等への   | 参画回数 |    | (単 | 益位:回) |  |
| 目標値  | R2            | R3  | R4   | R5 | R6 | R7    |  |
| 日保胆  |               | 6   | 6    | 7  | 7  | 8     |  |
| 実績   | 5             | 5   | 4    | 6  |    |       |  |
| 指標②  |               |   |      |    |    |       |  |
| 目標値  | R2            | R3  | R4   | R5 | R6 | R7    |  |
| 1 保胆 |               |   |      |    |    |       |  |
| 実績   |               |   |      |    |    |       |  |

| 目標②  | 基本財産の運用方法の適正化 |  |    |    |    |    |  |
|------|---------------|--|----|----|----|----|--|
| 取組内容 |               | 基本財産の安全な運用を進め、経営の効率的な運営を図り、市からの補<br>助金に頼らない運営に努める。 |    |    |    |    |  |
| 指標①  | 市からの補助        | <b>金</b>   |    |    |    |    |  |
| 目標値  | R2            | R3   | R4 | R5 | R6 | R7 |  |
| 口保胆  |               | 0  | 0  | 0  | 0  | 0  |  |
| 実績   | 0             | 0  | 0  | 0  |    |    |  |
| 指標②  |               |  |    |    |    |    |  |
| 目標値  | R2            | R3   | R4 | R5 | R6 | R7 |  |
| 口标吧  |               |  |    |    |    |    |  |
| 実績   |               |  |    |    |    |    |  |

| 目標③  |    |    |    |    |    |    |
|------|----|----|----|----|----|----|
| 取組内容 |    |    |    |    |    |    |
| 指標①  |    |    |    |    |    |    |
| 目標値  | R2 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 |
| 口保旭  |    |    |    |    |    |    |
| 実績   |    |    |    |    |    |    |
| 指標②  |    |    |    |    |    |    |
| 目標値  | R2 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 |
| 口保胆  |    |    |    |    |    |    |
| 実績   |    |    |    |    |    |    |

<sup>※</sup>目標、指標の設定数に応じて、適宜記入枠の増減を行ってください。

| 目標                | 評価 <sup>※1</sup> | 理由·備考 <sup>※2</sup>  |
|-------------------|------------------|--|
| 目標① 設立目的に沿った事業の推進 | 0                | PR、イベント等への参画目標7回に対して実際の参画回数は6回であり、参画予定のイベントのうち1つは先方の都合による中止であり、概ね達成しているものとみなされる。 |
| 目標② 基本財産の運用方法の適正化 | 0                | 岡山市からの補助金等の財政支出はO円で、健全な運営<br>を続けている。   |
|                   |                  |  |
|                   |                  |  |
|                   |                  |  |
|                   |                  |  |
|                   |                  |  |
|                   |                  |  |

<sup>※1…</sup>令和5年度末時点での目標ごとの達成状況について、目標達成に向けた取組における各指標の実績を踏まえ、

中期経営計画に係る取組状況について、 該当団体所管課としての総合的な評価 及び今後の課題※をご記載ください。

また、各中期経営目標の評価を踏まえて 当該団体に指導・改善提案等行った場合は あわせてご記載ください。

目標に対して概ね達成できており、総合評価としても特に問題はない。 今後の課題も特に見当たらない。

<sup>◎(</sup>達成できた)○(概ね達成できた)△(一部達成できた)※(全く達成できなかった)の4段階で該当団体所管課が評価。
※2…当該団体との協議により、計画期間中に、目標・取組内容・指標を変更・削除する場合は必ず、理由と併せてこちらに記載下さい。 また、計画の最終年度に当たる場合は、計画期間全体における目標達成状況の総括と今後の課題を、あわせてご記載ください。

※当該岡山市外郭団体が策定した中期経営計画に対して、市(所管課)が取組状況の評価を行ったもの。

| 団体名     | 公益財団法人岡山市ふれあい公社  |         |         |  |  |  |
|---------|------------------|---------|---------|--|--|--|
| 基本事項    |                  |         |         |  |  |  |
| 当該団体所管課 | 保健福祉局 保健福祉部福祉援護課 | 資本金(千円) | 100,000 |  |  |  |
| 出資額(千円) | 100,000          | 出資比率    | 100.0 % |  |  |  |

1 役員・職員の状況

(単位:人)

|        |         | 市職員 | 市退職者 | その他 | 合 計 |
|--------|---------|-----|------|-----|-----|
| 役員•職員数 | 役員 (常勤) | 0   | 2    | 0   | 2   |
|        | 役員(非常勤) | 1   | 3    | 8   | 12  |
|        | 正規職員    | 3   | 3    | 515 | 521 |
|        | 合 計     | 4   | 8    | 523 | 535 |

2 財務の状況 (単位:千円,%)

|              |                      | R3年度     | R4年度  | R5年度     | 前年度比    | 基 準   |
|--------------|----------------------|----------|-------|----------|---------|-------|
|              | 当期一般正味財産増減額(当期収支)    | △ 18,525 | 4,414 | △ 54,528 | △58,942 | 0以上   |
| 主要財務 データ(決算) | 累積欠損金額               | 0        | 0     | 0        | ±0      | 0である  |
|              | 自己資本比率(純資産/(純資産+負債)) | 41.1     | 41.2  | 37.8     | △3.4    | 50以上  |
| Į.           | 財政的依存度(市財政支出/経常収益)   | 74.4     | 77.4  | 79.5     | +2.1    | 前年度比減 |

(単位:千円)

|      | 税込       | R3年度      | R4年度      | R5年度      | 年度の主な内容   |
|------|----------|-----------|-----------|-----------|---|
|      | 委託料      | 2,314,250 | 2,937,868 | 3,200,428 | ・放課後児童クラブ運営委託料 2,129,000<br>・地域包括支援センター運営委託料 833,992<br>・介護予防センター事業委託料186,925 等 |
| 市からの | 指定管理料    | 1,110,996 | 1,130,175 | 1,145,590 | ・ふれあいセンターの管理運営 925,989<br>・ウェルポートなださきの管理運営 141,050<br>・ふれあい児童館の管理運営 78,551      |
| 財政支出 | 補助金      | 40,593    | 42,257    | 35,524    | ・ふれあい公社運営補助金 28,000<br>・手話奉仕員養成事業補助金 2,928 等                                    |
|      | 負担金      | 21,084    | 21,787    | 24,231    | ·派遣職員負担金 23,959 等   |
|      | 合計       | 3,486,923 | 4,132,087 | 4,405,773 |   |
| 経常収益 |          | 4,689,658 | 5,340,760 | 5,544,891 |   |
| 市からの | D財政支出の割合 | 74.4%     | 77.4%     | 79.5%     |   |

#### 令和5年度の経営概況

介護保険事業において、サービス提供数の減少に伴い減収となったが、一方でサービスの継続的な提供を維持するために、職員の確保・定着に向けた処遇改善を行うなど固定費が増加したことで、当期収支差額が大幅な赤字となった。

運営体制の効率化や提供事業割合の見直しなど、中長期的な事業の見直しに着手しており、引き続き財政状況の改善に努めていく。

| 目標①  | 地域の福祉力を高める |                                     |        |        |         |       |  |
|------|------------|-------------------------------------|--------|--------|---------|-------|--|
| 取組内容 | 1 地域を支え    | る人材の育                               | 成と活動の  | 支援     |         |       |  |
| 指標①  | 質の高い福祉     | 人材の養成                               | (福祉人材  | 養成講座等( | の受講者)(. | 単位:人) |  |
| 目標値  | R2         | R3                                  | R4     | R5     | R6      | R7    |  |
| 口怎吧  |            | 1,974                               | 2,480  | 2,986  | 3,493   | 4,000 |  |
| 実績   | 773        | 840                                 | 1,240  | 1,652  |         |       |  |
| 指標②  | 地域を支える     | 地域を支えるボランティアの養成(ボランティア養成講座人数)(単位:人) |        |        |         |       |  |
| 目標値  | R2         | R3                                  | R4     | R5     | R6      | R7    |  |
| 日保旭  |            | 375                                 | 406    | 437    | 468     | 500   |  |
| 実績   | 175        | 133                                 | 184    | 235    |         |       |  |
| 指標③  | 認知症サポー     | ターの養成                               | (認知症サオ | ペーター養成 | 人数)(単位  | ::人)  |  |
| 目標値  | R2         | R3                                  | R4     | R5     | R6      | R7    |  |
| 口保胆  |            | 3,648                               | 3,786  | 3,924  | 4,062   | 4,200 |  |
| 実績   | 1,751      | 1,728                               | 4,482  | 5,257  |         |       |  |

| 目標①  | 地域の福祉力を高める         |        |             |        |        |        |
|------|--------------------|--------|-------------|--------|--------|--------|
| 取組内容 | 2 地域とつな            | がる福祉の  | 拠点づくり       |        |        |        |
| 指標①  | 高齢者・障害を<br>等参加者数)( |        | 易づくり(高歯     | 佘者•障害者 | 対象の講座  | ・イベント  |
| 目標値  | R2                 | R3     | R4          | R5     | R6     | R7     |
| 口保旭  |                    | 7,948  | 8,711       | 9,474  | 10,237 | 11,000 |
| 実績   | 3,692              | 4,037  | 4,911 5,258 |        |        |        |
| 指標②  | 児童館利用者             | の満足度(重 | 单位:%)       |        |        |        |
| 目標値  | R2                 | R3     | R4          | R5     | R6     | R7     |
| 日保旭  |                    | 85     | 86          | 87     | 88     | 90     |
| 実績   | (未実施)              | 87     | 95          | 96     |        |        |
| 指標③  | 施設利用者の             | 満足度(単位 | 立:%)        |        |        |        |
| 目標値  | R2                 | R3     | R4          | R5     | R6     | R7     |
| 口保胆  |                    | 85     | 86          | 87     | 88     | 90     |
| 実績   | 87                 | 85     | 87          | 87     |        |        |

| 目標①  | 地域の福祉力を高める          |                      |         |         |            |         |  |
|------|---------------------|----------------------|---------|---------|------------|---------|--|
| 取組内容 | 3 地域と取組             | 3 地域と取組む介護予防・健康寿命の延伸 |         |         |            |         |  |
| 指標①  | あっ晴れ!もも             | <b>b</b> 太郎体操        | 実施団体数   | (単位:団体  | <b>z</b> ) |         |  |
| 目標値  | R2                  | R3                   | R4      | R5      | R6         | R7      |  |
| 日保胆  |                     | 360                  | 370     | 380     | 390        | 400     |  |
| 実績   | 357                 | 357 392 421 451      |         |         |            |         |  |
| 指標②  | フレイル対策の普及啓発活動(単位:回) |                      |         |         |            |         |  |
| 目標値  | R2                  | R3                   | R4      | R5      | R6         | R7      |  |
| 日保旭  |                     | 165                  | 206     | 247     | 288        | 330     |  |
| 実績   | (未実施)               | 32                   | 66      | 206     |            |         |  |
| 指標③  | 介護予防・健康<br>講座やイベント  |                      |         | ょ(健康づくり | りや介護予防     | に関する    |  |
| 目標値  | R2                  | R3                   | R4      | R5      | R6         | R7      |  |
| 口惊吧  |                     | 116,331              | 123,498 | 130,665 | 137,832    | 145,000 |  |
| 実績   | 51,076              | 45,968               | 58,189  | 82,103  |            |         |  |

| 目標②  | 専門性を活かした福祉サービスを推進する               |  |        |        |        |        |  |
|------|-----------------------------------|--|--------|--------|--------|--------|--|
| 取組内容 | 1 福祉のコンシェルジュ機能の強化                 |  |        |        |        |        |  |
| 指標①  |                                   | ふれあいセンター等での相談件数(地域包括支援センター 総合相談支援)(単位:件) |        |        |        |        |  |
| 目標値  | R2                                | R3                                       | R4     | R5     | R6     | R7     |  |
| 日保旭  |                                   | 56,552                                   | 57,164 | 57,776 | 58,388 | 59,000 |  |
| 実績   | 25,071                            | 25,957                                   | 26,100 | 27,989 |        |        |  |
| 指標②  | ふれあいセンター等での相談件数(介護相談支援センター)(単位:件) |  |        |        |        |        |  |
| 目標値  | R2                                | R3                                       | R4     | R5     | R6     | R7     |  |
| 日保旭  |                                   | 300                                      | 350    | 400    | 450    | 500    |  |
| 実績   | 384                               | 256                                      | 575    | 546    |        |        |  |
| 指標③  | ふれあいセン?<br>(単位:件)                 | ター等での村                                   | 目談件数(児 | 童館 地域- | 子育て支援  | 処点事業)  |  |
| 目標値  | R2                                | R3                                       | R4     | R5     | R6     | R7     |  |
| 口保胆  |                                   | 777                                      | 782    | 788    | 794    | 800    |  |
| 実績   | 629                               | 838                                      | 983    | 1,087  |        |        |  |

| 目標②  | 専門性を活かした福祉サービスを推進する |                             |         |         |         |         |  |
|------|---------------------|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|--|
| 取組内容 | 2 地域を支え             | 2 地域を支える福祉サービスの提供・開発及び調査・研究 |         |         |         |         |  |
| 指標①  | 共生型デイサ              | ービスへのネ                      | 多行(単位:  | %)      |         |         |  |
| 目標値  | R2                  | R3                          | R4      | R5      | R6      | R7      |  |
| 口保胆  |                     | 100                         | 100     | 100     | 100     | 100     |  |
| 実績   | 50                  | 100                         | 100     | 100     |         |         |  |
| 指標②  | 介護保険サー              | ビスや障害                       | 福祉サービ   | スの利用者   | 満足度(単位  | ī:%)    |  |
| 目標値  | R2                  | R3                          | R4      | R5      | R6      | R7      |  |
| 口保胆  |                     | 85                          | 86      | 87      | 88      | 90      |  |
| 実績   | 90                  | 91                          | 91      | 89      |         |         |  |
| 指標③  | 介護プラン作品             | 成数(単位∶化                     | '牛)     |         |         |         |  |
| 目標値  | R2                  | R3                          | R4      | R5      | R6      | R7      |  |
| 口保胆  |                     | 97,214                      | 98,660  | 100,106 | 101,553 | 103,000 |  |
| 実績   | 97,210              | 100,843                     | 100,884 | 102,873 |         |         |  |

| 目標③     | 組織の実行力を高める        |                 |        |         |        |       |  |  |
|---------|-------------------|-----------------|--------|---------|--------|-------|--|--|
| 取組内容    | 効率的な組織<br>育成      | 体制の構築           | 、健全な経営 | 営の推進、均  | 也域福祉を担 | 旦う職員の |  |  |
| 指標①     | 育児休業の取            | 得率(単位:          | %)     |         |        |       |  |  |
| 目標値(男性) | R2                | R3              | R4     | R5      | R6     | R7    |  |  |
|         |                   | 10              | 10     | 10      | 10     | 10    |  |  |
| 実績      | 0                 | 17              | 25     | 100     |        |       |  |  |
| 目標値(女性) | R2                | R3              | R4     | R5      | R6     | R7    |  |  |
|         |                   | 100             | 100    | 100     | 100    | 100   |  |  |
| 実績      | 100 100 100 100   |                 |        |         |        |       |  |  |
| 指標②     | 年次休暇の取            | 年次休暇の取得日数(単位:日) |        |         |        |       |  |  |
| 目標値     | R2                | R3              | R4     | R5      | R6     | R7    |  |  |
| 다 1示 (년 |                   | 10              | 11     | 12      | 13     | 15    |  |  |
| 実績      | 10                | 10              | 11     | 13      |        |       |  |  |
| 指標③     | 職員研修の受            | :講(階層別码         | 研修 受講率 | ☑)(単位:% | )      |       |  |  |
| 目標値     | R2                | R3              | R4     | R5      | R6     | R7    |  |  |
| 口保胆     |                   | 100             | 100    | 100     | 100    | 100   |  |  |
| 実績      | 85                | 92              | 91     | 88      |        |       |  |  |
| 指標④     | 職員研修の受<br>(単位:回※専 |                 |        | ぱのスキルア  | ップ研修 受 | 受講回数) |  |  |
| 目標値     | R2                | R3              | R4     | R5      | R6     | R7    |  |  |
| 口标吧     |                   | 6               | 7      | 7       | 8      | 8     |  |  |
| 実績      | 4                 | 5               | 7      | 8       |        |       |  |  |

<sup>※</sup>目標、指標の設定数に応じて、適宜記入枠の増減を行ってください。

| 目標                      | 評価 <sup>※1</sup> | 理由·備考 <sup>※2</sup>   |
|-------------------------|------------------|---|
| 目標① 地域の福祉力を高める          | Δ                | 満足度では目標値を達成できているが、活動数・参加者数に関しては、前年からの増加はみられるものの、目標値を達成できていない項目もあった。なお、福祉人材養成講座については、R6年度からオンライン研修を開始した。学習者の受講環境の選択肢を増やし、より多くの人に受講してもらえるよう取り組んでいる。 |
| 目標② 専門性を活かした福祉サービスを推進する | 0                | 介護相談支援センターや児童館での相談件数は、目標値の達成となった。また、介護保険サービスや障害福祉サービスの満足度、介護プラン作成数についても引き続き目標達成できている。一方で、地域包括支援センターでの総合相談支援件数においては前年からの増加はみられたものの、目標値の達成には及ばなかった。 |
| 目標③ 組織の実行力を高める          | 0                | 育児休業と年次休暇、専門職のスキルアップ研修については、目標値を達成。階層別職員研修の受講に係る目標は未達となった。  |

<sup>※1…</sup>令和5年度末時点での目標ごとの達成状況について、目標達成に向けた取組における各指標の実績を踏まえ、

中期経営計画に係る取組状況について、 該当団体所管課としての総合的な評価 及び今後の課題<sup>※</sup>をご記載ください。

また、各中期経営目標の評価を踏まえて 当該団体に指導・改善提案等行った場合は あわせてご記載ください。 サービスの満足度については、引き続き高い水準が保てており評価できる。 しかしながら、コロナ禍を経て減少した利用者や講座・イベント等の参加者 数の回復には依然至っておらず、引き続き施設の有用な活用・事業展開につ いて工夫を凝らす必要があると考える。

また、財政面において当期収支が前年より大きく減少しているものの、団体において原因分析を行い、改善に向けた取り組みを進めていることを確認しているため、所管課として状況を注視していきたい。

 $<sup>\</sup>bigcirc$ (達成できた) $\bigcirc$ (概ね達成できた) $\triangle$ (一部達成できた) $\bigcirc$ (全く達成できなかった) $\bigcirc$ 04段階で該当団体所管課が評価。

<sup>※2…</sup>当該団体との協議により、計画期間中に、目標・取組内容・指標を変更・削除する場合は必ず、理由と併せてこちらに記載下さい。 また、計画の最終年度に当たる場合は、計画期間全体における目標達成状況の総括と今後の課題を、あわせてご記載ください。

※当該岡山市外郭団体が策定した中期経営計画に対して、市(所管課)が取組状況の評価を行ったもの。

| 団体名     | (株)岡山コンベンションセンター         |         |        |  |  |  |  |
|---------|--------------------------|---------|--------|--|--|--|--|
|         |                          |         |        |  |  |  |  |
| 基本事項    |                          |         |        |  |  |  |  |
| 当該団体所管課 | 産業観光局 観光部プロモーション・MICE推進課 | 資本金(千円) | 99,000 |  |  |  |  |
| 出資額(千円) | 50,000                   | 出資比率    | 50.5 % |  |  |  |  |

### 1 役員・職員の状況

(単位:人)

|        |         |     |      |     | \ <del></del> |
|--------|---------|-----|------|-----|---------------|
|        |         | 市職員 | 市退職者 | その他 | 合 計           |
|        | 役員 (常勤) | 0   | 2    | 0   | 2             |
| 役員•職員数 | 役員(非常勤) | 1   | 0    | 5   | 6             |
|        | 正規職員    | 0   | 0    | 13  | 13            |
|        | 合 計     | 1   | 2    | 18  | 21            |

### 2 財務の状況

(単位:千円,%)

| 当期一般正味財産増減額(当期収支) △ 46,764 △ 2,719 49,571 +52,290<br>主要財務 | 0以上   |
|---|-------|
| 主要財務 田 は 4 場 5 時  | 1     |
| <del>エタN / /                                   </del>     | 0である  |
| 自己資本比率(純資産/(純資産+負債)) 89.5 90.7 89.4 △1.3                  | 50以上  |
| 財政的依存度(市財政支出 <b>/経常収益)</b> 12.3 0.5 0.0 △0.5              | 前年度比減 |

(単位:千円)

|      |         |         |         |         | (辛匹. [1]/      |
|------|---------|---------|---------|---------|----------------|
|      | 税込      | R3年度    | R4年度    | R5年度    | 年度の主な内容        |
|      | 委託料     | 0       | 0       | 0       |                |
| 市からの | 指定管理料   | 0       | 0       | 0       |                |
| 財政支出 | 補助金     | 57,080  | 2,710   | 0       | 岡山市指定管理業務継続支援金 |
|      | 負担金     | 0       | 0       | 0       |                |
|      | 合計      | 57,080  | 2,710   | 0       |                |
|      | 経常収益    | 464,412 | 558,516 | 633,613 |                |
| 市からの | 対政支出の割合 | 12.3%   | 0.5%    | 0.0%    |                |

### 令和5年度の経営概況

新型コロナウイルス感染症の法的位置付けが5類に引き下げられたことにより、売上高はコロナ禍以前の水準の9割近くに回復したものの、経常利益ベースでは同じく5割を割り込む状況となった。今後はコンベンションのみならず、展示会やイベントの誘致に取り組み、多角的な営業の強化等を進める。

| 目標①  | 岡山市の第三                      | 岡山市の第三セクターとして公共施策実現への貢献【公共性】  |     |     |     |     |  |  |
|------|-----------------------------|---|-----|-----|-----|-----|--|--|
| 取組内容 | 中四国の交通<br>リアから参加を<br>を強化する。 | 中四国の交通結節点という立地特性が最大限いかされるよう、中四国エ<br>リアから参加者が見込まれる催事の継続利用を確保するためセールス<br>を強化する。 |     |     |     |     |  |  |
| 指標①  | 中四国規模の                      | 中四国規模の催事件数  |     |     |     |     |  |  |
| 目標値  | R2                          | R3  | R4  | R5  | R6  | R7  |  |  |
| 口保胆  |                             | 30件   | 30件 | 30件 | 30件 | 30件 |  |  |
| 実績   | 9件                          | 21件   | 19件 | 25件 |     |     |  |  |

| 目標②  | 多様性の視点に立った事業展開と利用者満足度のさらなる向上【多様<br>性】 |   |       |        |     |     |
|------|---------------------------------------|---|-------|--------|-----|-----|
| 取組内容 | に改善し、その                               | アンケート調査をこれまで以上に顧客ニーズ・満足度を把握できる内容<br>に改善し、その結果を分析した上でサービスを改善するとともに利用者に<br>積極的な情報提供を行う。 |       |        |     |     |
| 指標①  | アンケートにお                               | らけるサービ  | スに関する | 要望に応えた | た割合 |     |
| 目標値  | R2                                    | R3  | R4    | R5     | R6  | R7  |
| 口保胆  |                                       | 50%   | 50%   | 50%    | 50% | 50% |
| 実績   | 50%                                   | 66%   | 60%   | 50%    |     |     |

| 目標③  | 岡山市及び(公社)おかやま観光コンベンション協会等と一体となった<br>MICE 誘致・開催支援【戦略性】   |                |      |     |    |    |  |
|------|---|----------------|------|-----|----|----|--|
| 取組内容 | 東京、大阪での誘致セミナーの開催や地元岡山大学とのパートナーシップ等により、大学関係者など国際会議キーパーソンとのネットワークを強化するとともに、民間会社の機動力をいかし臨機応変な戦略的営業活動を行う。特に、2025年に大阪・関西万博が開催される関西圏域におけるMICE市場の動向を注視しながら、今期の重点エリアとしてタイムリーな誘致セールスを行う。 |                |      |     |    |    |  |
| 指標①  | 国際会議誘致  | 件数             |      |     |    |    |  |
| 目標値  | R2  | R3             | R4   | R5  | R6 | R7 |  |
| 口保旭  |   | 2件             | 2件   | 2件  | 2件 | 2件 |  |
| 実績   | 1件  | 1件             | 2件   | 6件  |    |    |  |
| 指標②  | 参加者数千人  | .以上の催事         | 誘致件数 |     |    |    |  |
| 目標値  | R2  | R3             | R4   | R5  | R6 | R7 |  |
| 日保胆  |   | 3件 3件 3件 3件 3件 |      |     |    |    |  |
| 実績   | 6件  | 2件             | 15件  | 13件 |    |    |  |

| 目標④  | 地域の魅力ア                       | ップを支援し  | <b>)施設の拠</b> 席 | 点性を高める | る自主的取組 | 祖【拠点性】 |
|------|------------------------------|---|----------------|--------|--------|--------|
| 取組内容 | 岡山市、岡山:<br>置した「おかや<br>に取り組む。 | 岡山市、岡山大学、岡山商工会議所、(一社)岡山経済同友会とともに設置した「おかやまSDGsプラザ」を継続的に運営するとともに活動の拡大に取り組む。 |                |        |        |        |
| 指標①  | プラザを活用し                      | <b>♪た主催・共</b>   | 催事業実施          | 件数     |        |        |
| 目標値  | R2                           | R3  | R4             | R5     | R6     | R7     |
| 口保胆  |                              | 3件  | 3件             | 3件     | 3件     | 3件     |
| 実績   | 1件                           | 3件  | 5件             | 4件     |        |        |

| 目標⑤  | 変化に即応で             | きる柔軟性  | とリスクヘッ | ジを兼ね備 | えた強い経り | 営【柔軟性】 |
|------|--------------------|--|--------|-------|--------|--------|
| 取組内容 | 修繕をはじめ、<br>ト削減や利用: | 自社物件であり収益性の高い西口パーキング長寿命化のための大規模<br>修繕をはじめ、指定管理施設も含めた照明器具の完全LED 化によるコスト削減や利用者ニーズの高い設備・備品など費用対効果の高いサービスへの投資を積極的に行っていく。 |        |       |        | 上によるコス |
| 指標①  | 施設LED 化の           | 達成状況   |        |       |        |        |
| 目標値  | R2                 | R3   | R4     | R5    | R6     | R7     |
| 日保旭  |                    | 16% 36% 56% 90% 100%   |        |       |        |        |
| 実績   | 11%                | 16%  | 31%    | 65%   |        |        |

<sup>※</sup>目標、指標の設定数に応じて、適宜記入枠の増減を行ってください。

| 目標   | 評価 <sup>※1</sup> | 理由·備考 <sup>※2</sup>   |
|--|------------------|---|
| 目標① 岡山市の第三セクターとして公共<br>施策実現への貢献【公共性】                         | Δ                | 中四国規模の催事件数は目標値を下回ったが、昨年と比較して増加することができた。引き続き、岡山市、(公社)おかやま観光コンベンション協会、(株)岡山コンベンションセンターの3者で協力しコンベンション誘致を行っていく。 |
| 目標② 多様性の視点に立った事業展開と<br>利用者満足度のさらなる向上【多様性】                    | 0                | 継続的なアンケートの実施と、結果の分析をすることができ、サービスに関する要望に応えた割合も、目標値を達成した。   |
| 目標③ 岡山市及び(公社)おかやま観光<br>コンベンション協会等と一体となったMICE<br>誘致・開催支援【戦略性】 | 0                | 岡山市、(公社)おかやま観光コンベンション協会と連携し、国際会議セミナーの開催等会議主催者とのネットワークを強化する取組み等により、国際会議誘致件数、参加者数千人以上の催事誘致件数ともに目標値を大きく上回った。   |
| 目標④ 地域の魅力アップを支援し施設の<br>拠点性を高める自主的取組【拠点性】                     | 0                | 関係機関と連携し、SDGsに関する自主的な取組みを積極的に発信することにより、プラザを活用した主催・共催事業実施件数は、目標値を上回った。                                       |
| 目標⑤ 変化に即応できる柔軟性とリスク<br>ヘッジを兼ね備えた強い経営【柔軟性】                    | 0                | 照明器具の完全LED 化などコスト削減に取組み、施設<br>LED化の達成状況が目標値を上回った。   |
|  |                  |   |
|  |                  |   |
|  |                  |   |

<sup>※1…</sup>令和5年度末時点での目標ごとの達成状況について、目標達成に向けた取組における各指標の実績を踏まえ、

中期経営計画に係る取組状況について、 該当団体所管課としての総合的な評価 及び今後の課題※をご記載ください。

また、各中期経営目標の評価を踏まえて 当該団体に指導・改善提案等行った場合は あわせてご記載ください。

岡山市、(公社)おかやま観光コンベンション協会、(株)岡山コンベンションセ ンターが三位一体となってMICE 誘致に取り組み、国際会議や千人以上の誘 致の目標を大きく達することができた。コロナ禍の影響もあり中四国規模の 催事件数は目標値には達してはいないが、件数を伸ばすことができているた め、引き続きコンベンション誘致に取り組む必要がある。

<sup>&</sup>lt;u>◎(達成できた)○(概ね達成できた)△(一部達成できた)×(全く達成できなかった)の4段階で該当団体所管課</u>が評価。 ※2…当該団体との協議により、計画期間中に、目標・取組内容・指標を変更・削除する場合は必ず、理由と併せてこちらに記載下さい。 また、計画の最終年度に当たる場合は、計画期間全体における目標達成状況の総括と今後の課題を、あわせてご記載ください。

※当該岡山市外郭団体が策定した中期経営計画に対して、市(所管課)が取組状況の評価を行ったもの。

| 団体名     | 岡山市場冷蔵株式会社 |         |        |  |  |  |
|---------|------------|---------|--------|--|--|--|
| 基本事項    |            |         |        |  |  |  |
| 当該団体所管課 | 岡山市市場事業部   | 資本金(千円) | 15,000 |  |  |  |
| 出資額(千円) | 5,000      | 出資比率    | 33.3 % |  |  |  |

1 役員・職員の状況

(単位:人)

|        |         |     |      |     | ( <del>-</del> |
|--------|---------|-----|------|-----|---|
|        |         | 市職員 | 市退職者 | その他 | 合 計   |
|        | 役員(常勤)  |     |      | 3   | 3   |
| 役員•職員数 | 役員(非常勤) |     |      | 5   | 5   |
|        | 正規職員    |     |      | 8   | 8   |
|        | 合 計     | 0   | 0    | 16  | 16  |

2 財務の状況 (単位:千円.%)

|                 |                      | R3年度  | R4年度    | R5年度  | 前年度比   | 基準    |
|-----------------|----------------------|-------|---------|-------|--------|-------|
|                 | 当期一般正味財産増減額(当期収支)    | 1,323 | △ 2,956 | 4,279 | +7,235 | 0以上   |
| 主要財務<br>データ(決算) | 累 積 欠 損 金 額          | 0     | 0       | 0     | ±0     | 0である  |
|                 | 自己資本比率(純資産/(純資産+負債)) | 88.7  | 69.8    | 64.3  | △5.5   | 50以上  |
|                 | 財政的依存度(市財政支出/経常収益)   | 0.0   | 0.0     | 0.0   | ±0     | 前年度比減 |

(単位:千円)

|      |         |         |         |         | (辛四:11]/ |
|------|---------|---------|---------|---------|----------|
|      | 税込      | R3年度    | R4年度    | R5年度    | 年度の主な内容  |
|      | 委託料     | 0       | 0       | 0       |          |
| 市からの | 指定管理料   | 0       | 0       | 0       |          |
| 財政支出 | 補助金     | 0       | 0       | 0       |          |
|      | 負担金     | 0       | 0       | 0       |          |
|      | 合計      | 0       | 0       | 0       |          |
|      | 経常収益    | 111,996 | 115,748 | 115,955 |          |
| 市からの | 対政支出の割合 | 0.0%    | 0.0%    | 0.0%    |          |

### 令和5年度の経営概況

人員削減・保守契約の見直しや製造原価の削減など経費節減に努め、当期収支はプラスとなった。今後も寄託物の入庫量の増加を図り、効率的な運営に努めていく。

| 目標①  | 顧客ニーズの把握に努めて売上高(稼働率)の増加を目指す |  |         |         |    |         |
|------|-----------------------------|--|---------|---------|----|---------|
| 取組内容 |                             | 既存寄託者荷物の入庫の増加、新規の寄託者の開拓により、営業活動<br>D強化をしていく。 |         |         |    |         |
| 指標①  | 売上高の増加                      | と目標値の  | 達成      |         |    | (単位:千円) |
| 目標値  | R2                          | R3   | R4      | R5      | R6 | R7      |
| 口保胆  |                             | 110,050                                      | 110,600 | 111,153 | _  | _       |
| 実績   | 111,536                     | 110,615                                      | 113,638 | 115,949 |    |         |

| 目標②  | コスト削減をさらに徹底し、営業利益の確保を目指す |  |         |       |    |         |  |
|------|--------------------------|--|---------|-------|----|---------|--|
| 取組内容 |                          | 施設の適正な保守管理を行いながら、コスト削減をさらに徹底し営業利<br>益の黒字決算を維持する。 |         |       |    |         |  |
| 指標①  | 営業利益の黒                   | 字決算と目  | 標値の達成   |       |    | (単位:千円) |  |
| 目標値  | R2                       | R3   | R4      | R5    | R6 | R7      |  |
| 口保胆  |                          | 3,663  | 6,126   | 3,140 | _  | -       |  |
| 実績   | 7,199                    | 115  | △ 3,867 | 4,592 |    |         |  |

<sup>※</sup>目標、指標の設定数に応じて、適宜記入枠の増減を行ってください。

| 目標                                  | 評価 <sup>※1</sup> | 理由·備考 <sup>※2</sup>   |
|-------------------------------------|------------------|---|
| 目標① 顧客ニーズの把握に努めて売上<br>高(稼働率)の増加を目指す | 0                | 前年度実施の保管・荷役料改定効果による増収や、既存<br>寄託者の貸庫契約面積を広げ貸庫売上を増額させた。一<br>方、R5.12に冷凍庫の一部が破損し保管容積が減少し入<br>庫量を増やせなかったが、目標値は上回ることが出来た。 |
| 目標② コスト削減をさらに徹底し、営業利<br>益の確保を目指す    | 0                | 人員の削減、機械保守契約の見直し、その他製造原価の<br>削減に努め、目標値に達することができた。   |

※1…令和5年度末時点での目標ごとの達成状況について、目標達成に向けた取組における各指標の実績を踏まえ、 ②(達成できた)〇(概ね達成できた)△(一部達成できた)×(全(達成できなかった)の4段階で該当団体所管課が評価。 ※2…当該団体との協議により、計画期間中に、目標・取組内容・指標を変更・削除する場合は必ず、理由と併せてこちらに記載下さい。 また、計画の最終年度に当たる場合は、計画期間全体における目標達成状況の総括と今後の課題を、あわせてご記載ください。

中期経営計画に係る取組状況について、 該当団体所管課としての総合的な評価 及び今後の課題<sup>\*\*</sup>をご記載ください。

また、各中期経営目標の評価を踏まえて 当該団体に指導・改善提案等行った場合は あわせてご記載ください。 計画期間を通して世界的な燃料費高騰による動力費の大幅な増加があり、収益に著しい影響を与えた。その中でも寄託者の開拓、経費削減、保管料の値上げ等収入増の取り組みを果敢に行い売上高の確保に努めたことを評価したい。

今後も営業活動の強化や経費の削減に注力し、安定した経営に取り組んでもらいたい。

※当該岡山市外郭団体が策定した中期経営計画に対して、市(所管課)が取組状況の評価を行ったもの。

| 団体名                                    | 岡山港埠頭開発株式会社     |         |        |  |  |  |  |
|--|-----------------|---------|--------|--|--|--|--|
| ************************************** |                 |         |        |  |  |  |  |
|  | 基本事項            |         |        |  |  |  |  |
| 当該団体所管課                                | 都市整備局道路部道路港湾管理課 | 資本金(千円) | 22,000 |  |  |  |  |
| 出資額(千円)                                | 7,000           | 出資比率    | 31.8 % |  |  |  |  |

1 役員・職員の状況

(単位:人)

|        |         | 市職員 | 市退職者 | その他 | 合 計 |
|--------|---------|-----|------|-----|-----|
|        | 役員 (常勤) | 0   | 0    | 1   | 1   |
| 役員·職員数 | 役員(非常勤) | 2   | 0    | 9   | 11  |
|        | 正規職員    | 0   | 0    | 4   | 4   |
|        | 合 計     | 2   | 0    | 14  | 16  |

2 財務の状況 (単位:千円.%)

|              |                      | R3年度   | R4年度   | R5年度   | 前年度比   | 基 準   |
|--------------|----------------------|--------|--------|--------|--------|-------|
|              | 当期一般正味財産増減額(当期収支)    | 15,173 | 15,673 | 13,130 | △2,543 | 0以上   |
| 主要財務 データ(決算) | 累積欠損金額               | 0      | 0      | 0      | ±0     | 0である  |
|              | 自己資本比率(純資産/(純資産+負債)) | 73.9   | 75.3   | 76.5   | +1.2   | 50以上  |
|              | 財政的依存度(市財政支出/経常収益)   | 0.0    | 0.0    | 0.0    | ±0     | 前年度比減 |

(単位:千円)

|             |       |         |         |         | (平位:111/                          |
|-------------|-------|---------|---------|---------|-----------------------------------|
|             | 税込    | R3年度    | R4年度    | R5年度    | 年度の主な内容                           |
|             | 委託料   | 0       | 0       | 0       |                                   |
| 市からの        | 指定管理料 | 0       | 0       | 0       |                                   |
| 財政支出        | 補助金   | 0       | 0       | 0       |                                   |
|             | 負担金   | 0       | 0       | 0       |                                   |
|             | 合計    | 0       | 0       | 0       |                                   |
| 経常収益        |       | 203,488 | 203,502 | 202,957 | 岡山県から指定管理業務委託(指定管理<br>期間はR03~R07) |
| 市からの財政支出の割合 |       | 0.0%    | 0.0%    | 0.0%    |                                   |

### 令和5年度の経営概況

効率的な施設管理ができており、経営状況は安定しているが、今後も引き続き、効率的な経営が求められる。

| 目標①  | 安全・安心の確保                |     |         |        |    |    |  |  |
|------|-------------------------|-----|---------|--------|----|----|--|--|
| 取組内容 | 安全・安心の確保のための定期的な巡回監視の実施 |     |         |        |    |    |  |  |
| 指標①  |                         | 巡回盟 | 监視回数 () | 単位:2回/ | 日) |    |  |  |
| 目標値  | R2                      | R3  | R4      | R5     | R6 | R7 |  |  |
| 口保胆  |                         | 2   | 2       | 2      | 2  | 2  |  |  |
| 実績   | 2                       | 2   | 2       | 2      |    |    |  |  |

| 目標②  | 公平・平等な管理運営 |  |         |         |         |         |  |  |
|------|------------|--|---------|---------|---------|---------|--|--|
| 取組内容 |            | 公平・平等な管理運営を行い、利用者の減少防止と新規利用者の増加<br>に努め、指定管理業務の収入を確保する。 |         |         |         |         |  |  |
| 指標①  |            | 指定管  | 理業務収入   | .額(単位:千 | -円)     |         |  |  |
| 目標値  | R2         | R3   | R4      | R5      | R6      | R7      |  |  |
| 日保胆  |            | 174,234  | 174,234 | 174,234 | 174,234 | 174,234 |  |  |
| 実績   | 182,693    | 195,437  | 195,683 | 194,933 |         |         |  |  |

| 目標③  | 利用者の声を反映した管理運営 |                     |        |       |        |     |  |  |
|------|----------------|---------------------|--------|-------|--------|-----|--|--|
| 取組内容 |                | 利用者アンケートによるニーズ調査の実施 |        |       |        |     |  |  |
| 指標①  | 利用者            | アンケートに              | こよるニーズ | 調査の実施 | (単位:回/ | ′年) |  |  |
| 日捶値  | R2             | R3                  | R4     | R5    | R6     | R7  |  |  |
| 目標値  |                | 1                   | 1      | 1     | 1      | 1   |  |  |
| 実績   | 1              | 1                   | 1      | 1     |        |     |  |  |

| 目標④  | コスト削減を可能にする管理運営                        |                |       |       |       |       |  |  |
|------|--|----------------|-------|-------|-------|-------|--|--|
| 取組内容 | 指定管理業務に含まれた緑地管理及び施設修繕費(施設維持管理費)<br>の節減 |                |       |       |       |       |  |  |
| 指標①  |  | 施設維持管理費(単位:千円) |       |       |       |       |  |  |
| 目標値  | R2                                     | R3             | R4    | R5    | R6    | R7    |  |  |
| 口惊胆  |  | 9,000          | 9,000 | 9,000 | 9,000 | 9,000 |  |  |
| 実績   | 9,789                                  | 8,057          | 8,244 | 8,928 |       |       |  |  |

| 目標⑤  | 地域に貢献する管理運営 |                       |        |        |    |    |  |  |
|------|-------------|-----------------------|--------|--------|----|----|--|--|
| 取組内容 | F           | 岡山港(福島・高島地区)の定期的な清掃活動 |        |        |    |    |  |  |
| 指標①  |             | 定期                    | 青掃の回数( | (単位:回/ | 週) |    |  |  |
| 日堙値  | R2          | R3                    | R4     | R5     | R6 | R7 |  |  |
| 目標値  |             | 1                     | 1      | 1      | 1  | 1  |  |  |
| 実績   | 1           | 1                     | 1      | 1      |    |    |  |  |

<sup>※</sup>目標、指標の設定数に応じて、適宜記入枠の増減を行ってください。

| 目標                  | 評価 <sup>※1</sup> | 理由·備考 <sup>※2</sup>                       |
|---------------------|------------------|---|
| 目標① 安全・安心の確保        | 0                | 適切な巡回業務を行い、安全・安心の確保に努めた。                  |
| 目標② 公平・平等な管理運営      | 0                | 公平・平等な管理運営に努めて、堅調な経営ができた。                 |
| 目標③ 利用者の声を反映した管理運営  | 0                | 岡山県へ港湾施設使用料の減免・見直しを要望する等利<br>用者意見の反映に努めた。 |
| 目標④ コスト削減を可能にする管理運営 | 0                | コスト削減に努めつつ、必要な施設修繕を行えた。                   |
| 目標⑤ 地域に貢献する管理運営     | 0                | 毎週の清掃活動や年1回の岡山港周辺地区の清掃活動<br>等で地域貢献に努めた。   |
|                     |                  |   |
|                     |                  |   |
|                     |                  |   |

<sup>※1…</sup>令和5年度末時点での目標ごとの達成状況について、目標達成に向けた取組における各指標の実績を踏まえ、

中期経営計画に係る取組状況について、 該当団体所管課としての総合的な評価 及び今後の課題<sup>\*\*</sup>をご記載ください。

また、各中期経営目標の評価を踏まえて 当該団体に指導・改善提案等行った場合は あわせてご記載ください。 計画どおりに取り組みを実施できていると認められる。

公共工事による野積場の使用が好調で、使用料収入は堅調に推移した

社屋の耐震診断の費用と昨今の人件費増により、経費が増加したが、経営に問題はない。

常にコスト意識を保ちながら、引き続き経営の適正化を行うよう、支援・指導を行う。

社屋の耐震診断結果により、社屋建替えを計画しているが、経営への 影響を慎重に検討する必要がある。

<sup>&</sup>lt;u>◎(達成できた)○(概ね達成できた)△(一部達成できた)×(全く達成できなかった)の4段階で該当団体所管課</u>が評価。 ※2…当該団体との協議により、計画期間中に、目標・取組内容・指標を変更・削除する場合は必ず、理由と併せてこちらに記載下さい。

<sup>※2…</sup>当該団体との協議により、計画期間中に、目標・取組内容・指標を変更・削除する場合は必す、理由と併せてこちらに記載下さい。 また、計画の最終年度に当たる場合は、計画期間全体における目標達成状況の総括と今後の課題を、あわせてご記載ください。

※当該岡山市外郭団体が策定した中期経営計画に対して、市(所管課)が取組状況の評価を行ったもの。

| 団体名     | 岡山市土地開発公社               |         |         |  |  |  |  |  |
|---------|-------------------------|---------|---------|--|--|--|--|--|
|         |                         |         |         |  |  |  |  |  |
|         | 基本事項                    |         |         |  |  |  |  |  |
| 当該団体所管課 | 財政局財務部<br>財産活用マネジメント推進課 | 資本金(千円) | 20,000  |  |  |  |  |  |
| 出資額(千円) | 20,000                  | 出資比率    | 100.0 % |  |  |  |  |  |

### 1 役員・職員の状況

(単位:人)

|        |         |     |      |     | \ 1 I= · 7 \/ |
|--------|---------|-----|------|-----|---------------|
|        |         | 市職員 | 市退職者 | その他 | 合 計           |
|        | 役員 (常勤) | 0   |      |     | 0             |
| 役員•職員数 | 役員(非常勤) | 8   |      | 1   | 9             |
|        | 正規職員    | 4   |      |     | 4             |
|        | 合 計     | 12  | 0    | 1   | 13            |

### 2 財務の状況

(単位:千円,%)

| 主要財務 データ(決算) 累積欠損金額 0 0 0 ±0 0である                        |         |                      | R3年度    | R4年度  | R5年度    | 前年度比   | 基 準   |
|--|---------|----------------------|---------|-------|---------|--------|-------|
| データ(決算) 条 積 欠 損 並 額 0 0 0 ±0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 | データ(決算) | 当期一般正味財産増減額(当期収支)    | Δ 1,138 | △ 779 | △ 2,953 | △2,174 | 0以上   |
|  |         | 累 積 欠 損 金 額          | 0       | 0     | 0       | ±0     | 0である  |
| 財政的依存度(市財政支出/経常収益) 0.0 0.0 ±0 前年度比                       |         | 自己資本比率(純資産/(純資産+負債)) | 19.3    | 19.3  | 19.2    | △0.1   | 50以上  |
|  |         | 財政的依存度(市財政支出/経常収益)   | 0.0     | 0.0   | 0.0     | ±0     | 前年度比減 |

(単位:千円)

|      |         |         |         |         | (年四:11]/ |
|------|---------|---------|---------|---------|----------|
|      | 税込      | R3年度    | R4年度    | R5年度    | 年度の主な内容  |
|      | 委託料     | 0       | 0       | 0       |          |
| 市からの | 指定管理料   | 0       | 0       | 0       |          |
| 財政支出 | 補助金     | 0       | 0       | 0       |          |
|      | 負担金     | 0       | 0       | 0       |          |
|      | 合計      | 0       | 0       | 0       |          |
| 経常収益 |         | 262,436 | 358,378 | 102,152 |          |
| 市からの | 対政支出の割合 | 0.0%    | 0.0%    | 0.0%    |          |

### 令和5年度の経営概況

平成18年度から平成22年度まで実施した「岡山市土地開発公社の経営の健全化に関する計画」における目標は、平成21年度に達成し、その後も総務省が定める「簿価総額を、設立・出資団体の標準財政規模で除して得た数値」の基準を満たしており、経営の健全化を図っている。

| 目標①  | 業務ノウハウを円滑に継承できる環境の整備 |  |    |    |    |    |
|------|----------------------|--|----|----|----|----|
| 取組内容 |                      | 人事異動等による担当者の変動があっても、効率的、効果的な業務運<br>営を維持する。 |    |    |    |    |
| 指標①  |                      |  |    |    |    |    |
| 目標値  | R2                   | R3   | R4 | R5 | R6 | R7 |
| 日保旭  |                      |  |    |    |    |    |
| 実績   |                      |  |    |    |    |    |
| 指標②  |                      |  |    |    |    |    |
| 目標値  | R2                   | R3   | R4 | R5 | R6 | R7 |
| 日保胆  |                      |  |    |    |    |    |
| 実績   |                      |  |    |    |    |    |

| 目標②  | 長期保有地簿価の縮小 |  |       |       |       |       |
|------|------------|--|-------|-------|-------|-------|
| 取組内容 |            | 新たに長期保有地が発生しないよう、新規先行取得については5年以<br>内に処分可能であることを確認する。 |       |       |       |       |
| 指標①  |            | 5年以上保有地簿価(単位:百万円)                                    |       |       |       |       |
| 目標値  | R2         | R3   | R4    | R5    | R6    | R7    |
| 日保旭  |            | 3,386  | 3,565 | 3,451 | 3,294 | 3,177 |
| 実績   | 3,642      | 3,387  | 3,666 | 3,675 | -     | -     |
| 指標②  |            |  |       |       |       |       |
| 目標値  | R2         | R3   | R4    | R5    | R6    | R7    |
| 口保胆  |            |  |       |       |       |       |
| 実績   |            |  |       |       |       |       |

| 目標③  | 経営の効率化 |          |        |                   |       |    |
|------|--------|----------|--------|-------------------|-------|----|
| 取組内容 |        | 当期純利益の黒字 |        |                   |       |    |
| 指標①  |        |          |        |                   |       |    |
| 目標値  | R2     | R3       | R4     | R5                | R6    | R7 |
| 口作吧  | 0以上    |          |        |                   |       |    |
| 実績   | 2      | 財務の状況    | 兄 当期一般 | 让味財産 <sup>5</sup> | 増減額参照 |    |
| 指標②  |        |          |        |                   |       |    |
| 目標値  | R2     | R3       | R4     | R5                | R6    | R7 |
|      |        |          |        |                   |       |    |
| 実績   |        |          |        |                   |       |    |

<sup>※</sup>目標、指標の設定数に応じて、適宜記入枠の増減を行ってください。

| 目標                       | 評価 <sup>※1</sup> | 理由·備考 <sup>※2</sup>   |
|--------------------------|------------------|---|
| 目標① 業務ノウハウを円滑に継承できる環境の整備 | 0                | システム改修があった集金代行サービスや月締め経理<br>事務作業用マニュアルを改訂した。また、他のマニュアル<br>についても必要に応じて改訂している。                    |
| 目標② 長期保有地簿価の縮小           | Δ                | 新たに保有5年目となった案件があるため5年以上保有<br>地簿価については増となったが、総保有簿価については<br>減となっている。今後も長期保有地簿価の縮小に努め<br>る。        |
| 目標③ 当期純利益の確保             | Δ                | 市の事業の進捗状況や年度間調整の影響を受け、目標の黒字に対し赤字となっている。今後は支出の見直しや、<br>保有地の使用許可による収入の確保に努めることで、当<br>期純利益の黒字化を図る。 |
|                          |                  |   |
|                          |                  |   |
|                          |                  |   |
|                          |                  |   |
|                          |                  |   |

<sup>※1…</sup>令和5年度末時点での目標ごとの達成状況について、目標達成に向けた取組における各指標の実績を踏まえ、

中期経営計画に係る取組状況について、 該当団体所管課としての総合的な評価 及び今後の課題\*\*をご記載ください。

また、各中期経営目標の評価を踏まえて 当該団体に指導・改善提案等行った場合は あわせてご記載ください。 総務省の第3次土地開発公社経営健全化対策において「簿価総額を、設立・出資団体の標準財政規模で除して得た数値を0.2以下とする」及び「保有期間が5年以上であるものの簿価総額を設立・出資団体の標準財政規模で除して得た数値を平成29年度までに0.1以下とする」とされているが、令和5年度末について、いずれも基準は満たされている。

一方で、令和5年度末時点の公社保有地に占める長期保有地の割合は、 依然として高く(97%)、引き続き長期保有地簿価の縮小に向けた取組が必 要である。

<sup>◎(</sup>達成できた)○(概ね達成できた)△(一部達成できた)※(全く達成できなかった)の4段階で該当団体所管課が評価。

<sup>※2…</sup>当該団体との協議により、計画期間中に、目標・取組内容・指標を変更・削除する場合は必ず、理由と併せてこちらに記載下さい。 また、計画の最終年度に当たる場合は、計画期間全体における目標達成状況の総括と今後の課題を、あわせてご記載ください。

※当該岡山市外郭団体が策定した中期経営計画に対して、市(所管課)が取組状況の評価を行ったもの。

| 団体名     | 岡山都市開発株式会社          |         |           |  |  |  |  |
|---------|---------------------|---------|-----------|--|--|--|--|
|         |                     |         |           |  |  |  |  |
| 基本事項    |                     |         |           |  |  |  |  |
| 当該団体所管課 | 都市整備局 都市·交通部 市街地整備課 | 資本金(千円) | 2,950,000 |  |  |  |  |
| 出資額(千円) | 1,540,000           | 出資比率    | 52.2 %    |  |  |  |  |

### 1 役員・職員の状況

(単位:人)

|        |         |     |      |     | <del>\+     -   \ \ \                          </del> |
|--------|---------|-----|------|-----|---|
|        |         | 市職員 | 市退職者 | その他 | 合 計   |
|        | 役員 (常勤) | 0   | 1    | 0   | 1   |
| 役員•職員数 | 役員(非常勤) | 2   | 0    | 1   | 3   |
|        | 正規職員    | 0   | 0    | 0   | 0   |
|        | 合 計     | 2   | 1    | 1   | 4   |

### 2 財務の状況

(単位:千円,%)

|              |                      | R3年度    | R4年度  | R5年度  | 前年度比   | 基 準   |
|--------------|----------------------|---------|-------|-------|--------|-------|
| 主要財務 データ(決算) | 当期一般正味財産増減額(当期収支)    | △ 9,570 | 4,721 | 6,032 | +1,311 | 0以上   |
|              | 累積欠損金額               | 0       | 0     | 0     | ±0     | 0である  |
|              | 自己資本比率(純資産/(純資産+負債)) | 99.28   | 99.18 | 99.24 | +0.1   | 50以上  |
|              | 財政的依存度(市財政支出/経常収益)   | 0.0     | 0.0   | 0.0   | ±0     | 前年度比減 |
| •            |                      |         |       |       |        | *     |

(単位:千円)

|      |          |         |         |         | (辛四:11]/ |
|------|----------|---------|---------|---------|----------|
|      | 税込       | R3年度    | R4年度    | R5年度    | 年度の主な内容  |
|      | 委託料      | 0       | 0       | 0       |          |
| 市からの | 指定管理料    | 0       | 0       | 0       |          |
| 財政支出 | 補助金      | 0       | 0       | 0       |          |
|      | 負担金      | 0       | 0       | 0       |          |
|      | 合計       | 0       | 0       | 0       |          |
| 経常収益 |          | 126,004 | 143,506 | 149,380 |          |
| 市からの | D財政支出の割合 | 0.0%    | 0.0%    | 0.0%    |          |

### 令和5年度の経営概況

駐車場の運営は昨年度に引き続き、一般駐車の利用台数が増加しており、新型コロナウイルスの影響を受ける以前(2019年度)と比べ、売上高はほぼ同水準まで回復した。今後も引き続き立地の優位性を活かして駐車場利用者の確保に努めていく。

## 3 中期経営計画に係る取組状況について(計画期間:令和3年度~令和7年度)

| 目標①                 | 計画期間内で単年度黒字経営とします。        |             |         |         |         |         |  |  |  |
|---------------------|---------------------------|-------------|---------|---------|---------|---------|--|--|--|
| 取組内容                | 駐車場及び会議室賃貸により安定的な収入を確保する。 |             |         |         |         |         |  |  |  |
| 指標②                 |                           | 経常利益(単位:千円) |         |         |         |         |  |  |  |
| 目標値(千円)             | R2                        | R3          | R4      | R5      | R6      | R7      |  |  |  |
| 日保旭(十日)             |                           | △ 4,846     | △ 3,156 | △ 466   | 1,408   | 7,610   |  |  |  |
| 実績(千円)              | △ 19,848                  | △ 9,394     | 6,662   | 8,302   | 1       | _       |  |  |  |
| 指標①                 |                           | ٠<br>•      | 営業収入(単  | 位:千円)   |         |         |  |  |  |
| 目標値(千円)             | R2                        | R3          | R4      | R5      | R6      | R7      |  |  |  |
| 日保旭(十口 <i>)</i><br> |                           | 128,073     | 133,001 | 137,930 | 142,858 | 147,787 |  |  |  |
| 実績(千円)              | 116,302                   | 124,151     | 141,801 | 147,483 | _       | _       |  |  |  |

| 目標②     | 計画的な修繕等の実施。 |             |        |         |        |        |  |  |
|---------|-------------|-------------|--------|---------|--------|--------|--|--|
| 取組内容    |             | 更新計画の策定及び実施 |        |         |        |        |  |  |
| 指標①     |             | 修紹          | 善費等支出  | (単位:千円) | )      |        |  |  |
| 目標値(千円) | R2          | R3          | R4     | R5      | R6     | R7     |  |  |
| 日保心(十八) |             | 15,503      | 21,753 | 21,003  | 21,003 | 23,003 |  |  |
| 実績(千円)  | 14,003      | 17,081      | 16,818 | 18,694  | ı      | -      |  |  |
| 指標②     |             |             |        |         |        |        |  |  |
| 目標値     | R2          | R3          | R4     | R5      | R6     | R7     |  |  |
| 口保胆     |             |             |        |         |        |        |  |  |
| 実績      |             |             |        |         |        |        |  |  |

| 目標③  |    |    |    |    |    |    |
|------|----|----|----|----|----|----|
| 取組内容 |    |    |    |    |    |    |
| 指標①  |    |    |    |    |    |    |
| 目標値  | R2 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 |
| 口保胆  |    |    |    |    |    |    |
| 実績   |    |    |    |    |    |    |
| 指標②  |    |    |    |    |    |    |
| 目標値  | R2 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 |
| 口保胆  |    |    |    |    |    |    |
| 実績   |    |    |    |    |    |    |

<sup>※</sup>目標、指標の設定数に応じて、適宜記入枠の増減を行ってください。

| 目標                | 評価 <sup>※1</sup> | 理由·備考 <sup>※2</sup>  |
|-------------------|------------------|--|
| 目標① 計画期間内で単年度黒字経営 | ©                | R3年度までは赤字経営であったが、R4年度から黒字化しており、R5年度においても増収・増益で着地している。現<br>状段階で目標を達成している。 |
| 目標② 計画的な修繕等の実施    | 0                | 毎年度、計画的に修繕が行われている。   |
|                   |                  |  |
|                   |                  |  |
|                   |                  |  |
|                   |                  |  |
|                   |                  |  |
|                   |                  |  |

<sup>※1…</sup>令和5年度末時点での目標ごとの達成状況について、目標達成に向けた取組における各指標の実績を踏まえ、

中期経営計画に係る取組状況について、 該当団体所管課としての総合的な評価 及び今後の課題\*\*をご記載ください。

また、各中期経営目標の評価を踏まえて 当該団体に指導・改善提案等行った場合は あわせてご記載ください。

中期経営計画の取り組み目標は達成しており、計画どおりの事業運営がなさ れている。引き続き、安定的な黒字経営と計画的な大規模修繕に努める。

<sup>◎(</sup>達成できた)○(概ね達成できた)△(一部達成できた)※(全く達成できなかった)の4段階で該当団体所管課が評価。
※2…当該団体との協議により、計画期間中に、目標・取組内容・指標を変更・削除する場合は必ず、理由と併せてこちらに記載下さい。 また、計画の最終年度に当たる場合は、計画期間全体における目標達成状況の総括と今後の課題を、あわせてご記載ください。

# 令和5年度 中期経営計画取組状況評価シート

※当該岡山市外郭団体が策定した中期経営計画に対して、市(所管課)が取組状況の評価を行ったもの。

| 団体名                                  | 一般財団法人岡山市スポーツ協会 |  |  |  |  |  |  |  |
|--------------------------------------|-----------------|--|--|--|--|--|--|--|
|                                      |                 |  |  |  |  |  |  |  |
|                                      | 基本事項            |  |  |  |  |  |  |  |
| 当該団体所管課 市民生活局 スポーツ文化部 資本金(千円) 62,355 |                 |  |  |  |  |  |  |  |
| 出資額(千円)                              |                 |  |  |  |  |  |  |  |

#### 1 役員・職員の状況

(単位:人)

|        |         | 市職員 | 市退職者 | その他 | 合 計 |
|--------|---------|-----|------|-----|-----|
|        | 役員 (常勤) |     |      |     | 0   |
| 役員•職員数 | 役員(非常勤) | 1   |      | 13  | 14  |
|        | 正規職員    |     |      | 5   | 5   |
|        | 合 計     | 1   | 0    | 18  | 19  |

2 財務の状況

(単位:千円,%)

|              |                      | R3年度  | R4年度 | R5年度 | 前年度比 | 基 準   |
|--------------|----------------------|-------|------|------|------|-------|
|              | 当期一般正味財産増減額(当期収支)    | 1,168 | 952  | 319  | △633 | 0以上   |
| 主要財務 データ(決算) | 累積欠損金額               | 0     | 0    | 0    | ±0   | 0である  |
|              | 自己資本比率(純資産/(純資産+負債)) | 82.6  | 87.5 | 95.6 | +8.1 | 50以上  |
|              | 財政的依存度(市財政支出/経常収益)   | 83.5  | 85.5 | 88.6 | +3.1 | 前年度比減 |

(単位·千円)

|      |         |        |        |        | (辛四.11]/ |
|------|---------|--------|--------|--------|----------|
|      | 税込      | R3年度   | R4年度   | R5年度   | 年度の主な内容  |
|      | 委託料     |        |        |        |          |
| 市からの | 指定管理料   |        |        |        |          |
| 財政支出 | 補助金     | 40,643 | 45,525 | 52,835 |          |
|      | 負担金     |        |        |        |          |
|      | 合計      | 40,643 | 45,525 | 52,835 |          |
|      | 経常収益    | 48,660 | 53,265 | 59,654 |          |
| 市からの | 対政支出の割合 | 83.5%  | 85.5%  | 88.6%  |          |

#### 令和5年度の経営概況

令和5年度について、新型コロナウイルスの影響は落ち着きを見せ始め、マスク着用等の感染対策も個人判断に 委ねられるなど、徐々にコロナ禍前の日常に戻ってきた。

それでも、社会生活の閉塞感は否めず、例年実施している事業の殆どは実施されたものの、一部事業において参加人数が大きく減少するなど、市民の事業への参加意欲は減退している状況にあったと捉えられる。

その結果、計画で見込んでいた収益事業の縮小に伴い、当初予算と大きく乖離したため、財政的依存度が高振れた。

## 3 中期経営計画に係る取組状況について(計画期間:令和3年度~令和7年度)

| 目標①  | 職員の資質向上                                |      |    |    |    |    |  |  |
|------|--|------|----|----|----|----|--|--|
| 取組内容 | 模範となる他都市体育協会等への視察研修やスポーツ講習会等へ計画<br>的参加 |      |    |    |    |    |  |  |
| 指標①  |  | 参加人数 |    |    |    |    |  |  |
| 目標値  | R2                                     | R3   | R4 | R5 | R6 | R7 |  |  |
| 口保胆  |  | 2    | 2  | 2  | 2  | 2  |  |  |
| 実績   | 0                                      | 0    | 4  | 3  |    |    |  |  |
| 指標②  |  |      |    |    |    |    |  |  |
| 目標値  | R2                                     | R3   | R4 | R5 | R6 | R7 |  |  |
| 口保胆  |  |      |    |    |    |    |  |  |
| 実績   |  |      |    |    |    |    |  |  |

| 目標②  | 子どもから高齢者まで幅広い世代のスポーツの普及啓発と健康・体力<br>づくりの推進。          |        |        |        |        |            |  |  |
|------|---|--------|--------|--------|--------|------------|--|--|
| 取組内容 | スポーツ講習会・講演会、応急手当講習会を開催するなどして、加盟団体を中心として広く市民に情報提供する。 |        |        |        |        |            |  |  |
| 指標①  | 参加  | 人数(スポー | -ツ講習会・ | 講演会、応急 | 急手当講習会 | <b>높</b> ) |  |  |
| 目標値  | R2  | R3     | R4     | R5     | R6     | R7         |  |  |
| 口保旭  |   | 520    | 540    | 560    | 580    | 600        |  |  |
| 実績   | 114   | 248    | 210    | 207    |        |            |  |  |
| 指標②  |   |        |        |        |        |            |  |  |
| 目標値  | R2  | R3     | R4     | R5     | R6     | R7         |  |  |
| 口保胆  |   |        |        |        |        |            |  |  |
| 実績   |   |        |        |        |        |            |  |  |

| 目標③  | 一般市民や各種団体に対し本会の活動内容やスポーツに関する有益<br>情報の提供 |                        |                |        |        |        |  |  |
|------|---|------------------------|----------------|--------|--------|--------|--|--|
| 取組内容 | 市民から親しる                                 | 市民から親しまれる魅力的なホームページの活用 |                |        |        |        |  |  |
| 指標①  |   | 7                      | <b>、</b> ームページ | アクセス数  |        |        |  |  |
| 目標値  | R2                                      | R3                     | R4             | R5     | R6     | R7     |  |  |
| 口保胆  |   | 20,000                 | 20,000         | 20,000 | 20,000 | 20,000 |  |  |
| 実績   | 18,697                                  | 25,872                 | 16,000         | 15,000 |        |        |  |  |
| 指標②  |   |                        |                |        |        |        |  |  |
| 目標値  | R2                                      | R3                     | R4             | R5     | R6     | R7     |  |  |
| 口保胆  |   |                        |                |        |        |        |  |  |
| 実績   |   |                        |                |        |        |        |  |  |

| 目標④  | 生涯スポーツの普及振興及び市民の健康・体力づくりを推進するため、<br>魅力ある各種スポーツ大会を開催する。 |   |        |        |        |        |  |  |  |
|------|--|---|--------|--------|--------|--------|--|--|--|
| 取組内容 | 各種スポーツ   | 各種スポーツ大会の開催と参加者の募集  |        |        |        |        |  |  |  |
| 指標①  |  | 参加人数(岡山市民体育大会、西大寺駅伝競走大会、岡山市総合体育大会、<br>岡山市民ハイキングの会、ボールゲームフェスタ、ペタンク交流会) |        |        |        |        |  |  |  |
| 目標値  | R2   | R3  | R4     | R5     | R6     | R7     |  |  |  |
| 口保胆  |  | 18,250  | 18,300 | 18,350 | 18,400 | 18,450 |  |  |  |
| 実績   | 4,824  | 5,770   | 8,119  | 10,005 |        |        |  |  |  |
| 指標②  |  |   |        |        |        |        |  |  |  |
| 目標値  | R2   | R3  | R4     | R5     | R6     | R7     |  |  |  |
| 口保胆  |  |   |        |        |        |        |  |  |  |
| 実績   |  |   |        |        |        |        |  |  |  |

| 目標⑤  | 収入の多くを岡山市からの補助金に依存していることから、事業収入<br>(広告料、講師派遣料、講習会・講演会収入等)、民間助成金、賛助会<br>員会費等による自主財源の更なる確保。 |       |       |       |       |       |  |
|------|---|-------|-------|-------|-------|-------|--|
| 取組内容 |   |       |       |       |       |       |  |
| 指標①  |   |       | 自主財   | 源額    |       |       |  |
| 目標値  | R2  | R3    | R4    | R5    | R6    | R7    |  |
| 口怎吧  |   | 8,576 | 8,662 | 8,749 | 8,836 | 8,925 |  |
| 実績   | 7,253   | 7,927 | 7,689 | 6,767 |       |       |  |
| 指標②  |   |       |       |       |       |       |  |
| 目標値  | R2  | R3    | R4    | R5    | R6    | R7    |  |
| 口保胆  |   |       |       |       |       |       |  |
| 実績   |   |       |       |       |       |       |  |

<sup>※</sup>目標、指標の設定数に応じて、適宜記入枠の増減を行ってください。

| 目標  | 評価 <sup>※1</sup> | 理由·備考 <sup>※2</sup>  |
|---|------------------|--|
| 目標① 職員の資質向上   | 0                | 外部の研修に参加することで、問題解決や意識改革を図るなど勤務年数に応じた研修を通して資質向上を図った。また、第23回政令指定都市スポーツ協会研究協議会(福岡市)へ事務局職員を派遣し、各団体相互の情報交換及び調査・研究を行った。  |
| 目標② 子どもから高齢者まで幅広い世代のスポーツの普及啓発と健康・体力づくりの推進。  | Δ                | スポーツ少年団指導者・保護者研修会では例年通り150人程度の参加を見込んでいたが、100人程度の参加で低調だった。スポーツ講習会については、講師の日程調整等が困難だったため、開催できていない。7月と8月に応急手当講習会を行い、スポーツ活動に伴う事故や傷害の防止を図り、応急手当やAEDの適切な使い方が実践できるよう救急法の知識や技能を身に付ける講習会を開催した。  |
| 目標③ 一般市民や各種団体に対し本会の活動内容やスポーツに関する有益情報の提供   | Δ                | 目標値には達していないが、昨年とほぼ同等の閲覧回数であった。各種事業の参加者増により利用者増をつなげていくことが今後の課題である。また経費削減のため、スポーツ少年団への軽易な通知について、ホームページを活用することで周知徹底を図った。  |
| 目標④ 生涯スポーツの普及振興及び市<br>民の健康・体力づくりを推進するため、魅力<br>ある各種スポーツ大会を開催する。                        | Δ                | 市民体育大会においては、学区体育協会の事業が中止あるいは縮小されていることや新型コロナウイルス感染症拡大に伴う事業未開催が数年続いたことにより、参加意識が低調になっており、参加学区が減少した。西大寺駅伝競走大会においては、警察指導により公道利用が難しいことを理由に、規模を縮小して神崎山公園一帯のみで行うよう変更したが、周回コースでの駅伝について参加チームが増えなかった。今後より魅力ある事業にするための検討が必要である。また、12月にボールゲームフェスタ、3月にはペタンク交流大会を実施し、子どもから高齢者の市民の健康・体力づくりを推進した。 |
| 目標⑤ 収入の多くを岡山市からの補助金に依存していることから、事業収入(広告料、講師派遣料、講習会・講演会収入等)、民間助成金、賛助会員会費等による自主財源の更なる確保。 | Δ                | 市民体育大会、スポーツ少年団体育大会、西大寺駅伝競走大会などの広告料については、コロナ禍の状況や昨今の経済状況から企業などに依頼することが難しい状況であった。<br>事業縮小に伴う参加料の減少はあるが、ボールゲームフェスタやペタンク交流大会など参加者が増加した事業もあった。<br>この数年、新型コロナウイルス感染症拡大防止対策への助成金が国などからあったが、令和5年度からはそのような制度もなく、民間助成金のみ申請している。<br>賛助会費については、令和4年度より若干増加し、本協会の事業に賛同いただき、自主財源の積極的確保に努めた。    |

※1…令和5年度末時点での目標ごとの達成状況について、目標達成に向けた取組における各指標の実績を踏まえ、

中期経営計画に係る取組状況について、 該当団体所管課としての総合的な評価 及び今後の課題※をご記載ください。

また、各中期経営目標の評価を踏まえて 当該団体に指導・改善提案等行った場合は あわせてご記載ください。

令和2年度以降、新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から、多くの 事業が中止となっていたが、令和5年度における5類移行に伴い、創意工夫 をしながら各事業を積極的に実施したことは非常に評価できる。

参加者数やホームページ閲覧者数等の伸び悩みは残念であるものの、継 続して各取組の推進やブラッシュアップを図っており、今後の事業活性化や 目標値の達成に期待する。

財源については、昨年同様に助成金等の活用や賛助会費収入による自主 財源の確保に努めたが、更なる財政基盤強化のための取組に期待する。

②(達成できた)〇(概ね達成できた) $\triangle$ (一部達成できた) $\times$ (全く達成できなかった)の4段階で該当団体所管課が評価。 ※2…当該団体との協議により、計画期間中に、目標・取組内容・指標を変更・削除する場合は必ず、理由と併せてこちらに記載下さい。 また、計画の最終年度に当たる場合は、計画期間全体における目標達成状況の総括と今後の課題を、あわせてご記載ください。

# 令和5年度 中期経営計画取組状況評価シート

※当該岡山市外郭団体が策定した中期経営計画に対して、市(所管課)が取組状況の評価を行ったもの。

| 団体名     | (公益社団法人)おかやま観光コンベンション協会 |         |   |  |  |  |
|---------|-------------------------|---------|---|--|--|--|
|         |                         |         |   |  |  |  |
| 基本事項    |                         |         |   |  |  |  |
| 当該団体所管課 | 産業観光局観光部観光振興課           | 資本金(千円) | _ |  |  |  |
| 出資額(千円) | _                       | 出資比率    | _ |  |  |  |

#### 1 役員・職員の状況

(単位:人)

|        |         |     |      |     | \   I=:7\ |
|--------|---------|-----|------|-----|-----------|
|        |         | 市職員 | 市退職者 | その他 | 合 計       |
| 役員·職員数 | 役員 (常勤) | 0   | 1    | 1   | 2         |
|        | 役員(非常勤) | 1   | 0    | 19  | 20        |
|        | 正規職員    | 0   | 0    | 31  | 31        |
|        | 合 計     | 1   | 1    | 51  | 53        |

#### 2 財務の状況

(単位:千円,%)

|              |                      | R3年度    | R4年度  | R5年度   | 前年度比    | 基 準   |
|--------------|----------------------|---------|-------|--------|---------|-------|
|              | 当期一般正味財産増減額(当期収支)    | △ 8,685 | △ 570 | 13,542 | +14,112 | 0以上   |
| 主要財務 データ(決算) | 累 積 欠 損 金 額          | 0       | 0     | 0      | ±0      | 0である  |
|              | 自己資本比率(純資産/(純資産+負債)) | 51.1    | 46.1  | 49.6   | +3.5    | 50以上  |
|              | 財政的依存度(市財政支出/経常収益)   | 77.0    | 66.1  | 49.4   | △16.7   | 前年度比減 |

(単位:千円)

|      |         |         |         |         | (平位:11]/  |
|------|---------|---------|---------|---------|---|
|      | 税込      | R3年度    | R4年度    | R5年度    | 年度の主な内容   |
|      | 委託料     | 0       | 0       | 0       |   |
| 市からの | 指定管理料   | 87,171  | 115,955 | 104,994 | 岡山城の管理運営56,175、烏城公園の管理運営<br>22,319、足守プラザの管理運営26,500 |
| 財政支出 | 補助金     | 7,340   | 4,470   | 2,840   | 岡山市指定管理業務継続支援金2,840<br>(たけべ八幡温泉)                    |
|      | 負担金     | 201,054 | 289,969 | 228,842 | 岡山市運営負担金228,842                                     |
|      | 合計      | 295,565 | 410,394 | 336,676 |   |
|      | 経常収益    | 384,050 | 620,719 | 681,895 |   |
| 市からの | 対政支出の割合 | 77.0%   | 66.1%   | 49.4%   |   |

#### 令和5年度の経営概況

原材料や燃料費など物価高騰があったものの観光事業、コンベンション事業ともに順調に推移し、また、自主事業も好調で全体としては一般正味財産の増加にもつながる結果となった。 引き続き、自主事業の継続とともに観光客・コンベンションの誘致・受入を強化し、他団体との良好な連携を図り、より効果的な公益目的事業の推進に取り組んでいく。

## 3 中期経営計画に係る取組状況について(計画期間:令和3年度~令和7年度)

| 目標①  | 観光客誘致を図るとともに、観光施設等の入場者の増加を図る。            |                  |               |         |         |         |
|------|--|------------------|---------------|---------|---------|---------|
| 取組内容 | 観光資源の情報<br>度を向上させ、<br>内所や観光施記<br>地域経済の活情 | 積極的に観光<br>役の来場者の | <b>光客の誘客を</b> | 図る。また、当 | 当協会が管理  | する観光案   |
| 指標①  | 岡山市                                      | <b>市ももたろう</b>    | 観光センター        | -の来場客数  | 女 (単位:  | 人)      |
| 目標値  | R2                                       | R3               | R4            | R5      | R6      | R7      |
| 口保胆  |  | _                | 35,000        | 78,000  | 78,250  | 78,500  |
| 実績   |  | 32,548           | 77,788        | 96,020  |         |         |
| 指標②  |  | 岡山城天             | 守閣の入場         | 者数 (単   | 位:人)    |         |
| 目標値  | R2                                       | R3               | R4            | R5      | R6      | R7      |
| 日保旭  |  | -                | 60,000        | 370,000 | 372,500 | 375,000 |
| 実績   |  | 18,377           | 202,418       | 438,327 |         |         |
| 指標③  |  | たけべ八幅            | 番温泉の入浴        | 含者数 (単  | 単位:人)   |         |
| 目標値  | R2                                       | R3               | R4            | R5      | R6      | R7      |
| 日保旭  |  | -                | 60,000        | 83,600  | 83,800  | 84,000  |
| 実績   |  | 59,786           | 83,506        | 92,080  |         |         |
| 指標④  | 瓦  | 守プラザ体            | 験者数(木)        | 工・陶芸)   | (単位:人)  |         |
| 目標値  | R2                                       | R3               | R4            | R5      | R6      | R7      |
| 日保旭  |  | -                | 2,300         | 2,800   | 2,825   | 2,850   |
| 実績   |  | 2,223            | 2,763         | 3,160   |         |         |
| 指標⑤  |  | 備前焼              | 工房体験者         | 数 (単位   | :人)     |         |
| 目標値  | R2                                       | R3               | R4            | R5      | R6      | R7      |
| 日保胆  |  | -                | 750           | 3,500   | 3,550   | 3,600   |
| 実績   |  | 186              | 1,735         | 3,590   |         |         |

| 目標②  | 岡山市の特性や優位性を活かした誘致活動を行い、コンベンションの開催件<br>数、参加者数の増加を図る。  |      |        |       |     |     |  |
|------|--|------|--------|-------|-----|-----|--|
| 取組内容 | コンベンションに係る情報の収集・発信、岡山市の特性や優位性を活かした誘致活動及びコンベンション主催者に対する開催支援を強化し、地域経済の活性化、都市ブランドの向上を図るべく、産官学が連携し地元MICE開催を推進する。 |      |        |       |     |     |  |
| 指標①  |  | 国際会調 | 義の開催件数 | 数 (単位 | :件) |     |  |
| 目標値  | R2   | R3   | R4     | R5    | R6  | R7  |  |
| 日保胆  |  | -    | 15     | 20    | 25  | 35  |  |
| 実績   |  | 1    | 6      | 17    |     |     |  |
| 指標②  |  | MIC  | E開催件数  | (単位:件 | )   |     |  |
| 日捶店  | R2   | R3   | R4     | R5    | R6  | R7  |  |
| 目標値  |  | _    | 150    | 225   | 300 | 340 |  |
| 実績   |  | 70   | 153    | 201   |     |     |  |

| 指標③ |    | MIC    | E参加者数  | (単位:人   | )       |         |
|-----|----|--------|--------|---------|---------|---------|
| 日捶店 | R2 | R3     | R4     | R5      | R6      | R7      |
| 目標値 |    | -      | 70,000 | 85,000  | 120,000 | 170,000 |
| 実績  |    | 21,914 | 73,427 | 103,990 |         |         |

| 目標③  | 各種研修等を通じ人材育成に取り組む。 |  |       |       |     |    |
|------|--------------------|--|-------|-------|-----|----|
| 取組内容 |                    | 現地研修やオンライン研修等を通じ研修・セミナー等へ積極的に参加し、<br>人材育成、自己啓発を推進する。 |       |       |     |    |
| 指標①  |                    | 研修等  | への参加者 | 数 (単位 | :人) |    |
| 目標値  | R2                 | R3   | R4    | R5    | R6  | R7 |
| 口保胆  |                    | _  | 45    | 50    | 55  | 60 |
| 実績   |                    | 82   | 97    | 107   |     |    |

※目標、指標の設定数に応じて、適宜記入枠の増減を行ってください。

| 目標   | 評価 <sup>※1</sup> | 理由•備考 <sup>※2</sup>  |
|--|------------------|--|
| 目標①<br>観光客誘致を図るとともに、観光施設等の<br>入場者の増加を図る。               | 0                | 新型コロナウイルスが、令和5年5月8日から感染症法上、季節性インフルエンザと同じ5類感染症に移行され、日本人の国内旅行需要は回復傾向となり、また、インバウンドも台湾を中心に急速に回復傾向になった結果、当協会が管理する各観光施設の入館者数等は非常に好調に推移した。今後も日本人はもとより、インバウンド誘致に更に力を入れ、積極的に観光客の誘客、及び、観光施設等の入館者の増加を図っていく。 |
| 目標②<br>岡山市の特性や優位性を活かした誘致活動を行い、コンベンションの開催件数、参加者数の増加を図る。 | 0                | 国内スポーツはコロナ前の水準に回復したが、国際規模・医学<br>分野等の回復が遅れている。<br>目標達成を目指し、さらに積極的な誘致活動に取り組む。  |
| 目標③<br>各種研修等を通じ人材育成に取り組む。                              | 0                | インボイス取引実務、おもてなしエキスパート認定、SNS活用セミナー、インバウンド受入研修などに参加。各分野において現地研修に加えオンラインでの研修も定着し、積極的な人材育成・自己啓発に取り組むことができた。今後はクレーム対応研修や救急研修を予定している。  |
|  |                  |  |

※1…令和5年度末時点での目標ごとの達成状況について、目標達成に向けた取組における各指標の実績を踏まえ、 <u>③(達成できた)〇(概ね達成できた)△(一部達成できた)×(全く達成できなかった)の4段階で該当団体所管課</u>が評価。 ※2…当該団体との協議により、計画期間中に、目標・取組内容・指標を変更・削除する場合は必ず、理由と併せてこちらに記載下さい。 また、計画の最終年度に当たる場合は、計画期間全体における目標達成状況の総括と今後の課題を、あわせてご記載ください。

中期経営計画に係る取組状況について、 該当団体所管課としての総合的な評価 及び今後の課題<sup>\*\*</sup>をご記載ください。

また、各中期経営目標の評価を踏まえて 当該団体に指導・改善提案等行った場合は あわせてご記載ください。 新型コロナウイルス感染症の鎮静化に伴い、人の動きが活発になり、また、 当該団体が事業推進に努めたこともあり、国内、インバウンドともに観光需要 は回復し、観光施設に係る目標値は全て達成した。一方で、コンベンションに 係る目標値については、一部、目標をわずかに下回る指標があるものの、ス テークホルダーへの積極的な誘致活動など継続して取り組んでいるところで ある。

目標値の再設定に関しては、コロナ禍後の反動、及び、円安といった特殊状況も考えられることから見直しは行わないこととするが、目標値を上回っているものについては、引き続き実績を維持できるよう、本市との連携を図った事業展開を促進していく。

# 令和5年度 中期経営計画取組状況評価シート

※当該岡山市外郭団体が策定した中期経営計画に対して、市(所管課)が取組状況の評価を行ったもの。

| 団体名     | 社会福祉法人岡山市社会福祉協議会 |               |        |  |  |  |  |
|---------|------------------|---------------|--------|--|--|--|--|
|         |                  |               |        |  |  |  |  |
|         | 基本事項             |               |        |  |  |  |  |
| 当該団体所管課 | 保健福祉局 保健福祉部福祉援護課 | 基本財産·資本金等(千円) | 48,222 |  |  |  |  |
| 出資額(千円) | 0                | 出資比率          | 0%     |  |  |  |  |

#### 1 役員・職員の状況

(単位:人)

|        |         | 市職員 | 市退職者 | その他 | 合 計 |
|--------|---------|-----|------|-----|-----|
|        | 役員(常勤)  |     | 1    |     | 1   |
| 役員·職員数 | 役員(非常勤) | 1   | 1    | 20  | 22  |
|        | 正規職員    |     |      | 54  | 54  |
|        | 合 計     | 1   | 2    | 74  | 77  |

2 財務の状況

|              |                      | R3年度   | R4年度  | R5年度     | 前年度比    | 基 準   |
|--------------|----------------------|--------|-------|----------|---------|-------|
|              | 当期一般正味財産増減額(当期収支)    | 46,882 | 8,691 | △ 17,168 | △25,859 | 0以上   |
| 主要財務 データ(決算) | 累積欠損金額               | 0      | 0     | 0        | ±0      | 0である  |
|              | 自己資本比率(純資産/(純資産+負債)) | 73.1   | 68.7  | 67.0     | △1.7    | 50以上  |
|              | 財政的依存度(市財政支出/経常収益)   | 65.8   | 66.7  | 74.6     | +7.9    | 前年度比減 |
| •            |                      |        | ·     |          |         | 27.71 |

(単位:千円)

(単位:千円,%)

|      |             |         |         |         | (辛四:11]/   |
|------|-------------|---------|---------|---------|--|
|      | 税込          | R3年度    | R4年度    | R5年度    | 年度の主な内容  |
|      | 委託料         | 239,259 | 255,332 | 302,293 | ・岡山市生活困窮者自立支援事業100,153<br>・生活支援サービス体制整備事業90,289 など |
| 市からの | 指定管理料       | 105,943 | 106,957 | 105,204 | ・児童館管理運営事業97,940<br>・御津老人福祉センター管理運営4,030 など        |
| 財政支出 | 補助金         | 208,881 | 222,227 | 214,664 | ・社会福祉事業補助金157,924<br>・日常生活自立支援事業補助金40,000 など       |
|      | 負担金         |         |         |         |  |
|      | 合計          | 554,083 | 584,516 | 622,161 |  |
| 経常収益 |             | 842,418 | 876,855 | 834,521 |  |
| 市からの | 市からの財政支出の割合 |         | 66.7%   | 74.6%   |  |

#### 令和5年度の経営概況

令和4年度は大口の寄附金収入があり、令和5年度はそれがなくなったため、当期収支が減少したが、経常的な部分の収支については問題なく、今後も引き続き、経営の安定化を図るべく支出削減や効率化に努めていく。

### 3 中期経営計画に係る取組状況について

| 目標①  | 共に助け合い、支え合う地域づくり  |               |      |      |     |     |
|------|---|---------------|------|------|-----|-----|
| 取組内容 | 担い手の育成や地域の居場所づくりを推進し、誰もがいきいきと暮らせる助け合い、支え合う地域を目指す。 ・子ども食堂や学習支援、体験活動等の地域における子どもの居場所づくりを支援する。(令和5年度 60団体) ・ふれあい・いきいきサロンを市内全域での設置を目指し、助け合い・支え合いの地域福祉活動を推進していく。(令和5年度 379ヶ所設置) |               |      |      |     |     |
| 指標①  | 子どもの居場  | 子どもの居場所の新規登録数 |      |      |     |     |
| 目標値  | R2  | R3            | R4   | R5   | R6  | R7  |
| 日保胆  |   | _             | 6団体  | 6団体  | 6団体 | 6団体 |
| 実績   | 8団体   | 10団体          | 10団体 | 6団体  |     |     |
| 指標②  | 新規サロンの立ち上げ  |               |      |      |     |     |
| 目標値  | R2  | R3            | R4   | R5   | R6  | R7  |
| 日保旭  |   | _             | 4ヶ所  | 4ヶ所  | 4ヶ所 | 4ヶ所 |
| 実績   | 15ヶ所  | 4ヶ所           | 8ヶ所  | 10ヶ所 |     |     |

| 目標②  | あらゆる生活課題を受け止め、寄り添う体制づくり |  |      |        |      |      |
|------|-------------------------|--|------|--------|------|------|
| 取組内容 |                         | 市民から寄せられるあらゆる地域生活課題を受け止め、その人の福祉<br>ニーズの解決につながる相談支援体制の充実に向けて取り組む。 |      |        |      |      |
| 指標①  | 生活困窮者自                  | 生活困窮者自立支援事業のプラン作成件数  |      |        |      |      |
| 目標値  | R2                      | R3   | R4   | R5     | R6   | R7   |
| 口惊胆  |                         | _  | 672件 | 672件   | 672件 | 672件 |
| 実績   | 957件                    | 1,131件   | 892件 | 1,467件 |      |      |

| 目標③  |            | 地域で安心して生活できる支援体制づくり                                     |          |          |            |          |
|------|------------|---|----------|----------|------------|----------|
| 取組内容 |            | 高齢者や障害者、日常生活上の判断に不安がある方が地域で安心して<br>生活できるよう支援体制の構築に取り組む。 |          |          |            |          |
| 指標①  | 障害者居宅支     | 章害者居宅支援事業サービス提供時間                                       |          |          |            |          |
| 目標値  | R2         | R3  | R4       | R5       | R6         | R7       |
| 日保旭  |            | _   | 29,500時間 | 29,600時間 | 29,700時間   | 29,800時間 |
| 実績   | 30,424.5時間 | 28,423時間  | 29,068時間 | 27,084時間 |            |          |
| 指標②  | 日常生活自立     | 日常生活自立支援事業利用者·法人後見事業受任者数                                |          |          |            |          |
| 目標値  | R2         | R3  | R4       | R5       | R6         | R7       |
| 口保胆  |            | _   | 245人·20人 | 245人·20人 | 245人 · 20人 | 245人·20人 |
| 実績   | 244人・17人   | 236人・18人  | 223人·17人 | 228人·16人 |            |          |

<sup>※</sup>目標、指標の設定数に応じて、適宜記入枠の増減を行ってください。

| 目標④  | 多種多様な団体をつなぎ・つながる仕組みづくり                  |                   |     |     |     |     |
|------|---|-------------------|-----|-----|-----|-----|
| 取組内容 | 多様な主体による地域課題解決活動を推進し、地域共生社会の実現を<br>目指す。 |                   |     |     |     |     |
| 指標①  | 災害支援ボラ                                  | 災害支援ボランティアの新規登録者数 |     |     |     |     |
| 目標値  | R2                                      | R3                | R4  | R5  | R6  | R7  |
| 1 保他 |   | _                 | 10人 | 10人 | 10人 | 10人 |
| 実績   | 4人                                      | 21人               | 10人 | 12人 |     |     |

| 目標⑤  |   | 岡山市社会福祉協議会の基盤強化 |     |     |     |     |  |
|------|---|-----------------|-----|-----|-----|-----|--|
| 取組内容 | 経営の安定化、人材の確保と育成・定着を図る。<br>・岡山市社会福祉協議会の個人会員について、岡山市愛育委員協議会<br>のご協力のもと、加入促進に向けて働きかけを行う。<br>・複雑多様化する生活課題を受け止め、その状況を把握し、対応を判断<br>し、地域住民と協働して解決していける仕組みづくりが図れるよう、職員<br>のスキルアップを図る。 |                 |     |     |     |     |  |
| 指標①  | 説明会・協力要請の回数   |                 |     |     |     |     |  |
| 目標値  | R2  | R3              | R4  | R5  | R6  | R7  |  |
| 口怎吧  |   | _               | 81回 | 81回 | 82回 | 82回 |  |
| 実績   | 73回   | 73回 80回 82回 82回 |     |     |     |     |  |
| 指標②  | 研修・会議の実施  |                 |     |     |     |     |  |
| 目標値  | R2  | R3              | R4  | R5  | R6  | R7  |  |
| 口际吧  |   | _               | 7回  | 7回  | 8回  | 8回  |  |
| 実績   | 10回   | 6回              | 7回  | 8回  |     |     |  |

<sup>※</sup>目標、指標の設定数に応じて、適宜記入枠の増減を行ってください。

| 目標                          | 評価 <sup>※1</sup> | 理由·備考 <sup>※2</sup>  |
|-----------------------------|------------------|--|
| 目標① 共に助け合い、支え合う地域づくり        | 0                | 徐々にサロンやふれあい給食等の地域福祉活動や地域の各種団体の会議は、コロナ禍前の状況に戻ってきており、地区担当職員が地域に出向いて、話し合いの場(協議体)づくりに向けた働きかけを行っている。特に子どもの居場所に関する活動は、関心が高く、順調に居場所が増加している。   |
| 目標② あらゆる生活課題を受け止め、寄り添う体制づくり | 0                | 生活福祉資金特例貸付の利用者に支援をつなぐことを目的に設定された国からの新規相談者数やプラン数の高い目標値を達成できた。この大きな要因は償還時期にあたる人にアプローチをかけ、関係機関や必要な支援につないだことが大きい。今後もしっかりとアプローチを継続していく予定。   |
| 目標③ 地域で安心して生活できる支援体制づくり     | 0                | 日常生活自立支援事業については、ここ数年実利用者数が減少傾向にあったが、R5年度は増加となる。コロナ禍が明け新規利用の面接等が制約を受けず実施できたことが要因と考えられる。今後も関係機関と連携し円滑な新規利用相談に努めたい。障害者居宅支援サービスについては、年度によって実績に変動があり、とりわけR5年度はサービス利用のキャンセルや、利用者の施設入所・死亡・介護保険への移行などにより実績が伸び悩んだ。今後もヘルパーや利用者の確保に努めるとともにサービス提供時間の増加に向けて取り組んでいく。 |
| 目標④ 多種多様な団体をつなぎ・つながる仕組みづくり  | 0                | 災害支援ボランティア講座を行い、有事に備えた支援体制を整えている。通年で実施している「ボランティアプログラム」への協力団体・施設が年々減少している。ボランティアの受け入れの状況の確認ができていない等、運営方法には課題がある。   |
| 目標⑤ 岡山市社会福祉協議会の基盤強<br>化     | 0                | 会員会費の協力依頼については概ね目標を達成し、今後<br>も会員加入促進に向けて働きかけを行っていく。また研修<br>についても概ね目標を達成し、さらなる職員のスキルアッ<br>プを図っていく。  |

<sup>%1</sup>…令和5年度末時点での目標ごとの達成状況について、目標達成に向けた取組における各指標の実績を踏まえ、  $\textcircled{0}(達成できた) \bigcirc (概ね達成できた) \triangle (一部達成できた) <math>(2 \overset{\circ}{\otimes} (2 \overset{\circ}{\otimes} (2$ 

中期経営計画に係る取組状況について、 該当団体所管課としての総合的な評価 及び今後の課題※をご記載ください。

また、各中期経営目標の評価を踏まえて 当該団体に指導・改善提案等行った場合は あわせてご記載ください。 令和5年度は前年度と比較して大口寄附がなかった関係から収支に影響を 及ぼしたが、引き続き中期的な計画の中で全体的な見直しを進め、財政基盤 の強化を念頭に支出削減や効率化を図る必要がある。

社協が本来果たすべき地域福祉活動の充実を図るため、長期的に安定した運営ができるよう、計画的な職員採用や職員研修を進めるととともに、地域福祉の推進に関わる人員や関係機関との連携を深めていくことが必要。

<sup>※2…</sup>当該団体との協議により、計画期間中に、目標・取組内容・指標を変更・削除する場合は必ず、理由と併せてこちらに記載下さい。 また、計画の最終年度に当たる場合は、計画期間全体における目標達成状況の総括と今後の課題を、あわせてご記載ください。